

**Danske Advokater**

**CVR nr. 30 97 49 72**

**Årsrapport 2017**

## Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger .....	2
Ledelsesberetning .....	3
Ledespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	8
Anvendt regnskabspraksis .....	11
Resultatopgørelse.....	14
Balance.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danske Advokater  
Vesterbrogade 32  
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: [www.danskeadvokater.dk](http://www.danskeadvokater.dk)  
e-mail: [mail@danskeadvokater.dk](mailto:mail@danskeadvokater.dk)

CVR nr. 30 97 49 72  
Stiftet: 11. januar 2008  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

*Formand:* Advokat Lotte Eskesen, Gorrissen Federspiel  
*Næstformand:* Advokat Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab  
Advokat Henriette Stakemann, Plesner  
Advokat Øjvind Hulgaard, Hulgaard Advokater  
Advokat Claus Juel Hansen, Kromann Reumert  
Advokat Karsten Høj, Elmer  
Advokat Lars Fredslund, Ret&Råd Grønbæk & Huuse  
Advokat Jens R. Andersen, Andersen & Svendsen Advokater  
Advokat Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

### Direktion

Adm. direktør Paul Martin Mollerup

### Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Danske Advokaters opgave

Danske Advokater vedtog i 2017 en ny strategi fra 2018 til 2021. Målet er at skabe en brancheforening med en endnu tydeligere profil over for medlemmerne.

Strategien udmønter sig i 6 fokusområder:

1. Sikre de bedste rammevilkår for advokatbranchen
2. Med medlemmerne i centrum
3. Faglighed og ny viden i højsædet
4. Videnscenter for Legal Tech
5. Sætte den politiske dagsorden
6. Adgang til advokatbistand i hele Danmark
7. Fortælle den gode historie

### Politisk interessevaretagelse

Danske Advokater har i 2017 brugt betydelige ressourcer på den politiske interessevaretagelse.

Branchens generelle rammevilkår er fortsat genstand for opmærksomhed fra politisk hold, og både spørgsmål om forsvarsadvokaters ageren og de politiske initiativer om et nyt familieretligt system har fyldt meget. Endvidere er reglerne for fastsættelse af timetakster for en række sagstyper blevet ændret, så selve pristalsreguleringen af timetaksterne nu foretages af Justitsministeriet.

Foreningen har også brugt mange ressourcer på den nye revisorlov. Danske Advokater har været med til at sikre en klarere afgrænsning, der afskærer revisor for at rådgive en virksomhed af offentlig interesse på en række områder, når revisor samtidig reviderer virksomhedens regnskaber.

Den 1. januar 2017 blev det igen muligt for selskaber og fonde at få omkostningsgodtgørelse i skattesager. Det har Danske Advokater kæmpet for længe, så det var en vigtig politisk sejr for retssikkerheden og branchen.

### Advokatkodeks

Vi har etableret [advokatKODEKS](#), der er en platform, som kan give omverdenen et mere nuanceret indblik i advokatbranchen. Det, tror vi, er meget vigtigt. Danske Advokater har nu udarbejdet [den første rapport](#), der er med til at illustrere, hvordan medlemmerne arbejder aktivt med at få kodeks til at leve i deres virksomhed. Flere end 4.300 ansatte i branchen er nu omfattet af ordningen.

## Mange medlemsmøder

Danske Advokater har afholdt en lang række medlemsmøder rundt om i landet. Persondataforordningen, hvidvask og legal tech har fyldt meget på disse møder, og vi vil fortsat have stor fokus på disse emner. Dels udsender vi løbende nyheder og guides til medlemmerne, dels fortsætter vi med at have emnerne på dagsordenen.

## God aktivitet i Valencia

7.800 personer har i 2017 deltaget i møder, kurser, temadage m.fl i "Valencia", der er advokatbranchens kursus- og mødested. 1.400 af disse har deltaget i Danske Advokaters efteruddannelsesarrangementer. Det samme tal var i 2016 på 1.450 personer. Desuden har Valencia fået sin egen Facebook-side for at styrke kendskabsgraden og markedsføringen over for omverdenen.

## Flere kurser

Danske Advokater har udvidet udbuddet af kurser uden for København for at komme tættere på medlemsvirksomhederne og for at styrke medlemstilbuddene vest for Storebælt. Foreningen har samlet solgt ca. 2.800 kursusdage, og der er gennemført fem længerevarende uddannelser for branchen i 2017, hvoraf en var den helt nye uddannelse, Complianceuddannelsen, der blev gennemført med de bedste evalueringer fra deltagerne.

## Den digitale retsproces

Vi er og vil fortsat være i tæt dialog med Domstolsstyrelsen i forhold til den digitale retsproces. Den er godt i gang rundt om i landet ved alle retter, og Danske Advokater har i processen leveret løbende [medlemsinformation](#) i form af nyheder og videofilm – ligesom foreningen har afholdt en række medlemsmøder om emnet og udbudt relevante kurser.

## Digitalt videncenter

I september 2017 afviklede Danske Advokater i samarbejde med Rainmaking Loft Danmarks første LegalTech Hackathon i Valencia-bygningen i København. Foreningen ønsker at være et videncenter inden for teknologisk udvikling, så medlemmerne kan få ny viden og overblik over strømninger fra ind- og udland. Se højdepunkterne fra vores Hackathon [her](#).

## Vi ses på SoMe

Danske Advokater og Jurafabrikken er massivt til stede på de sociale medier. Til sammen følges vi af godt 13.000 på LinkedIn, Facebook, Twitter og Instagram. Danske Advokater postede knap 1000 gange i 2017 og producerede 25 informationsfilm.

## Årets resultat

Årets resultat udviser et overskud på 2.199.829 kr. før skat og 1.711.297 kr. efter indregning af aktuel og udskudt skat. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2017 på ca. 730 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede godt 3.275 advokater og godt 890 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var ca. 72% ved udgangen af 2017, hvilket er på niveau med tidligere år.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Figurerne på den følgende side viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2017. Fondsstøtte fra Dreyers Fond har muliggjort en række projekter og analyser, hvilket vi er meget taknemmelige for.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

## Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer i 2018 et mindre underskud som følge af ekstraordinære omkostninger af éngangskaraktér. På den ordinære drift forventes balance mellem indtægter og udgifter.

Vi forventer fortsat stor konkurrence på markedet for efteruddannelse.



## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Danske Advokater.

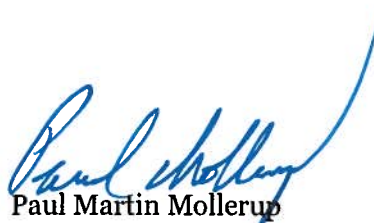
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. april 2018

### Direktion



Paul Martin Møllerup  
adm. direktør

### Bestyrelse



Løtte Eskesen  
formand



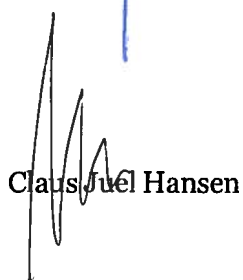
Klavs Gravesen  
næstformand



Karsten Høj



Henriette Stakemann



Claus Juel Hansen



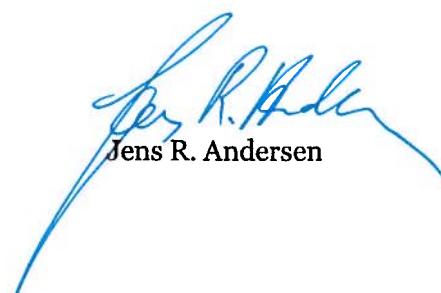
Lars Fredslund



Øjvind Hvilgaard



Anker Laden-Andersen



Jens R. Andersen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne i Danske Advokater

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige

begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med foreningens direktion om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 18. april 2018

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 77 12 31



Mikkel Sthyr  
statsautoriseret revisor  
mne 26693



Henrik Ødegaard  
statsautoriseret revisor  
mne 31489

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### *Bruttofortjeneste*

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

#### *Personaleudgifter*

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

#### *Finansielle indtægter og udgifter*

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

#### *Selskabsskat*

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

## Balancen

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

### *Kapitalandele i tilknyttet virksomhed*

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### ***Værdipapirer***

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### ***Skyldig skat og udskudt skat***

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### ***Gældsforpligtelser***

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### ***Eventualforpligtelser***

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

### ***Pengestrømsopgørelse***

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

## Resultatopgørelse

<b>Indtægter</b>	Note	2017 (kr.)	2016 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	19.907.600	20.361.500
Kursusomsætning, netto		5.246.382	5.539.324
IT-aktiviteter	2	1.485.300	1.424.301
Administrationsvederlag		3.103.942	2.852.932
Kursuscenter		3.535.660	3.479.067
Øvrige indtægter	3	<u>2.926.030</u>	<u>2.490.934</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>36.204.914</u></b>	<b><u>36.148.058</u></b>
 <b>Omkostninger</b>			
Salgsomkostninger	4	2.314.026	2.267.610
Gager og vederlag	5	17.442.685	17.543.998
Bestyrelse og fagudvalg	6	1.920.486	1.957.590
Kongres, netto		175.000	64.000
Faglige projekter	7	3.193.283	3.051.681
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		787.776	692.368
Lokaleomkostninger	8	4.326.031	4.596.026
Administrationsomkostninger og IT	9	3.574.613	3.527.112
Afskrivninger	10	<u>1.305.845</u>	<u>1.435.350</u>
<b>Omkostninger i alt</b>		<b><u>35.039.745</u></b>	<b><u>35.135.735</u></b>
 <b>Resultat før finansielle poster og skat</b>		<b><u>1.165.169</u></b>	<b><u>1.012.323</u></b>
 Resultat af tilknyttet virksomhed	11	1.093	2.229
Finansielle indtægter	12	1.044.603	1.220.661
Finansielle udgifter	13	<u>-11.036</u>	<u>-96.917</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.199.829</b>	<b>2.138.296</b>
 Skat af årets resultat	14	<u>-488.532</u>	<u>-471.920</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.711.297</u></b>	<b><u>1.666.376</u></b>
 <i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		1.093	2.229
Overført til næste år		<u>1.710.204</u>	<u>1.664.147</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>1.711.297</u></b>	<b><u>1.666.376</u></b>

## Balance pr. 31. december

<b>Aktiver</b>	Note	2017 (kr.)	2016 (kr.)
Software	15	<u>1.395.787</u>	<u>807.323</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b><u>1.395.787</u></b>	<b><u>807.323</u></b>
Indretning af lejede lokaler	16	611.531	866.292
Driftsmidler og inventar	16	1.163.356	1.818.109
Kunst	16	<u>331.090</u>	<u>321.090</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.105.977</u></b>	<b><u>3.005.491</u></b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	<u>105.257</u>	<u>104.164</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>105.257</u></b>	<b><u>104.164</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>3.607.021</u></b>	<b><u>3.916.978</u></b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.472.432	1.958.416
Selskabsskat	14	0	215.080
Udskudt skat	20	103.500	153.000
Andre tilgodehavender		827.415	1.287.608
Forudbetalte omkostninger		253.393	152.041
Periodeafgrænsningsposter		<u>112.188</u>	<u>189.375</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>2.768.928</u></b>	<b><u>3.955.520</u></b>
<b>Værdipapirer</b>	18 + 22	<b><u>20.982.984</u></b>	<b><u>15.534.581</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.379.467</u></b>	<b><u>4.929.537</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>26.131.379</u></b>	<b><u>24.419.638</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>29.738.400</u></b>	<b><u>28.336.616</u></b>



## Balance pr. 31. december

<b>Passiver</b>	Note	2017 (kr.)	2016 (kr.)
Kapitalkonto		22.677.860	21.624.248
Reserve for udviklingsomkostninger		891.352	234.760
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>5.257</u>	<u>4.164</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>19</b>	<b><u>23.574.469</u></b>	<b><u>21.863.172</u></b>
Moms vedrørende kursusvirksomhed	22	0	160.000
Afvikling af kongres		408.774	233.774
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		350.000	250.000
IT-projekter		<u>200.000</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>958.774</u></b>	<b><u>643.774</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.864.432	2.802.764
Selskabsskat	14	310.364	0
Anden gæld	21	2.563.106	2.239.256
Periodeafgrænsningsposter		<u>467.255</u>	<u>787.650</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.205.157</u></b>	<b><u>5.829.670</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>5.205.157</u></b>	<b><u>5.829.670</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>29.738.400</u></b>	<b><u>28.336.616</u></b>
Eventualforpligtelser	22		

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2017 (kr.)	2016 (kr.)
Årets resultat før skat		2.199.829	2.138.296
Resultat i tilknyttet virksomhed		-1.093	-2.229
Betalt selskabsskat		77.080	228.000
Hensættelser		315.000	-286.226
Afskrivninger		1.305.845	1.435.350
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		-451.980	-775.402
Ændring i driftskapital	23	<u>-3.533</u>	<u>-598.834</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b><u>3.441.148</u></b>	<b><u>2.138.955</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-848.024	-304.574
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-146.771</u>	<u>-138.997</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b><u>-994.795</u></b>	<b><u>-443.571</u></b>
Ændring i likvide midler		<b>2.446.353</b>	<b>1.695.384</b>
Likvider primo		20.464.118	17.993.332
Kursregulering, værdipapirer		<u>451.980</u>	<u>775.402</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>23.362.451</u></b>	<b><u>20.464.118</u></b>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		2.379.467	4.929.537
Værdipapirer til kursværdi		<u>20.982.984</u>	<u>15.534.581</u>
		<b><u>23.362.451</u></b>	<b><u>20.464.118</u></b>

## Noter

	2017 (kr.)	2016 (kr.)
<b>Note 1 - Kontingenter og abonnementer</b>		
Servicepakke, personligt tegnede	259.350	273.975
Kontingenter	19.648.250	20.086.125
Indmeldelsesgebyrer	-	1.400
<b>I alt</b>	<b>19.907.600</b>	<b>20.361.500</b>
<b>Note 2 - IT aktiviteter</b>		
IT assistance og -rådgivning	152.580	98.274
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	138.720	238.127
Salg, Advojob	1.194.000	1.087.900
<b>I alt</b>	<b>1.485.300</b>	<b>1.424.301</b>
<b>Note 3 - Øvrige indtægter</b>		
Personprofilanalyser og Match-Online	0	9.000
Annoncesalg	0	7.500
Provisioner og øvrige salgsindtægter	656.595	256.236
Fondsstøtte - "Legal Tech"	1.502.572	0
Fondsstøtte - "Værdi af markedet for juridiske ydelser"	192.400	0
Fondsstøtte - "Konkurrence på lige vilkår"	351.600	0
Fondsstøtte - "Retssikkerhedskonference"	74.461	0
Fondsstøtte - "Life Science"	82.700	0
Fondsstøtte - "Urbaniseringseffekten"	0	157.400
Fondsstøtte - "Juridisk informationssøgning"	0	110.000
Fondsstøtte - "Mangfoldighed i branchen"	0	256.500
Fondsstøtte - "Diversitetsguide"	0	30.000
Fondsstøtte - "Regulering af advokatbranchen"	0	1.190.000
Fondsstøtte - "Dreyers Pris"	0	250.000
Fondsstøtte - "Folkemøde 2016"	0	100.000
Fondsstøtte - "Netværk for yngre Familie- & Arveretadv."	20.000	20.000
Fondsstøtte - "Stress i branchen"	45.702	104.298
<b>I alt</b>	<b>2.926.030</b>	<b>2.490.934</b>

## Noter

	2017 (kr.)	2016 (kr.)
<b>Note 4 - Salgsomkostninger</b>		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	2.106.783	2.034.576
IT-ydelser der viderefaktureres	129.069	167.408
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	78.174	65.626
	<u>2.314.026</u>	<u>2.267.610</u>
<b>Note 5 - Gager og vederlag</b>		
Gager	15.822.953	15.929.439
Pensioner	1.403.524	1.390.118
Sociale bidrag og forsikringer	216.208	224.441
<b>I alt</b>	<u>17.442.685</u>	<u>17.543.998</u>
Antal fuldtidsansatte	<u>25</u>	<u>26</u>
<b>Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg</b>		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.300.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	199.639	236.295
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	420.847	421.295
<b>I alt</b>	<u>1.920.486</u>	<u>1.957.590</u>
<b>Note 7 - Faglige projekter</b>		
Regulering af advokatbranchen	348.000	1.010.000
Legal Tech	1.502.572	0
Analyse af totalmarkedet	155.000	0
Lønstatistik og øvrige statistikker	299.993	166.789
Jurafabrikken	150.280	168.247
Nyt lovprodukt	0	177.500
Øvrige faglige projekter	201.702	335.608
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	121.602	18.431
Kontingenter, eksterne fora	98.138	116.024
Mangfoldighedsprojekt	0	218.500
Samfundskodeks	0	402.160
Advokatkodeks	100.496	0
Omdømmeanalyse	215.500	0
Urbaniseringseffekten	0	142.600
Strategisk kommunikationsrådgivning	0	198.822
Stress i branchen	0	97.000
<b>I alt</b>	<u>3.193.283</u>	<u>3.051.681</u>

## Noter

	2017 (kr.)	2016 (kr.)
<b>Note 8 - Lokaleomkostninger</b>		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	2.935.629	2.813.287
forbrugsafgifter	273.624	671.157
alarm og vagtordning	20.754	30.965
rengøring	716.439	692.019
hensat til senere istandsættelse	100.000	100.000
drift og vedligeholdelse	279.585	288.598
	<u>4.326.031</u>	<u>4.596.026</u>
<b>I alt</b>		
<b>Note 9 - Administrationsomkostninger og IT</b>		
Kontorartikler og tryksager	43.076	47.179
Porto og fragt	114.511	112.189
Fotokopiering/print	25.918	22.678
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	1.068.059	1.044.216
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	75.891	72.308
Rejseomkostninger	200.531	214.281
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	54.242	71.503
Personaleudgifter	833.098	848.942
Telefon og bredbånd	132.541	138.526
Forsikringer	102.433	72.502
Revision	85.000	76.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	94.060	1.859
Inventar og øvrige småanskaffelser	159.084	168.749
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	15.505	8.055
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	25.106	29.179
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	239.352	202.048
Gebyrer bank, Nets m.fl.	71.049	77.971
Tab på debitorer	18.972	21.079
Efteruddannelse	196.886	270.943
Diverse	19.299	26.905
	<u>3.574.613</u>	<u>3.527.112</u>
<b>I alt</b>		

## Noter

	2017 (kr.)	2016 (kr.)
<b>Note 10 - Afskrivninger</b>		
Software	259.560	399.563
Indretning af lejede lokaler	321.241	300.566
Inventar og driftsmidler	<u>725.044</u>	<u>735.221</u>
<b>I alt</b>	<b><u>1.305.845</u></b>	<b><u>1.435.350</u></b>
<b>Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed</b>		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<u>1.093</u>	<u>2.229</u>
<b>Note 12 - Finansielle indtægter</b>		
Renter, obligationer	469.178	440.179
Renter, debitorer og kreditorer	1.379	5.080
Urealiserede kursgevinster, obligationer	451.980	775.402
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>122.066</u>	<u>0</u>
<b>I alt</b>	<b><u>1.044.603</u></b>	<b><u>1.220.661</u></b>
<b>Note 13 - Finansielle udgifter</b>		
Negativ indlånsrente, bank	1.704	0
Renter i øvrigt	9.332	0
Realiserede kurstab, obligationer	<u>0</u>	<u>96.917</u>
<b>I alt</b>	<b><u>11.036</u></b>	<b><u>96.917</u></b>

## Noter

	Resultat- opgørelse 2017	Skyldig skat 31.12.2017
<b>Note 14 - Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat for 2017	439.032	439.032
Indbetalinger i 2017		-138.000
Rentetillæg		9.332
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>49.500</u>	<u></u>
	<b><u>488.532</u></b>	<b><u>310.364</u></b>
Udskudt skat 1. januar		153.000
Udskudt skat 31. december		<u>103.500</u>
Forskydning (udgift), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>-49.500</u>
<b>Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Goodwill kr.</b>	<b>Software kr.</b>
Kostpris, primo	2.738.302	3.646.811
Tilgang	<u>0</u>	<u>848.024</u>
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b><u>2.738.302</u></b>	<b><u>4.494.835</u></b>
Afskrivninger, primo	2.738.302	2.839.488
Afskrivninger	<u>0</u>	<u>259.560</u>
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b><u>2.738.302</u></b>	<b><u>3.099.048</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.395.787</u></b>

## Noter

	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Driftsmidler og inventar kr.</b>	<b>Kunst kr.</b>
<b>Note 16 - Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris, primo	1.556.345	3.739.264	321.090
Tilgang	66.480	70.291	10.000
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>1.622.825</b>	<b>3.809.555</b>	<b>331.090</b>
Afskrivninger, primo	690.053	1.921.155	0
Afskrivninger	321.241	725.044	0
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>1.011.294</b>	<b>2.646.199</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>	<b>611.531</b>	<b>1.163.356</b>	<b>331.090</b>
			<b>Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.</b>
<b>Note 17 - Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris, primo			100.000
Tilgang			0
Afgang			0
<b>Kostpris, ultimo</b>			<b>100.000</b>
Nettoopskrivninger, primo			4.164
Årets resultat efter skat			1.093
<b>Nettoopskrivninger, ultimo</b>			<b>5.257</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017</b>			<b>105.257</b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter: Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.			



## Noter

### Note 18 - Værdipapirer

	<b>Nominel beholdning kr.</b>	<b>Ankaffelses- værdi kr.</b>	<b>Kursværdi pr. 31.12.2017 kr.</b>
<i>Obligationer</i>			
1,5% Nykredit 01 2037	5.259.103	5.169.209	5.297.958
2% Nykredit 01E 2037	5.401.228	5.499.894	5.622.864
2,5 BRF 411E OA 2047	1.865.718	1.829.765	1.924.188
2,5% Nykredit 411E 2047	6.925.826	7.020.451	7.204.558
	<b>19.451.875</b>	<b>19.519.319</b>	<b>20.049.568</b>
<i>Investeringsforeningsbeviser</i>	<b>stk.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Sydinvest Virksomhedsobligationer IG	<b>8.245</b>	<b>901.035</b>	<b>933.416</b>
<b>Værdipapirer i alt</b>		<b>20.420.354</b>	<b>20.982.984</b>

	<b>Kapitalkonto kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger kr.</b>	<b>Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>Note 19 - Egenkapital</b>				
Saldo, primo	21.624.248	234.760	4.164	21.863.172
Årets software	-661.459	661.459	0	0
Årets afskrivning	4.867	-4.867	0	0
Årets resultat	1.710.204	0	1.093	1.711.297
<b>Saldo, ultimo</b>	<b>22.677.860</b>	<b>891.352</b>	<b>5.257</b>	<b>23.574.469</b>

### Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser

*Udskudt skat hviler på følgende poster:*

	2017 (kr.)	2016 (kr.)
Anlægsaktiver	107.300	-11.600
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	0
Hensatte forpligtelser	-210.900	-141.400
	<b>-103.600</b>	<b>-153.000</b>

## Noter

### Note 21 - Anden gæld

ATP	22.341	22.341
Pensionsbidrag	0	12.000
Feriepenge	8.030	7.823
Moms	85.081	0
Feriepengeforpligtelse	1.834.000	1.957.954
Skyldige omkostninger	613.654	239.138
<b>I alt</b>	<b>2.563.106</b>	<b>2.239.256</b>

### Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 1,8 mio. kr. samt to yderligere huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 i alt ca. 5,5 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet obligationsbeholdning på nom. 1,9 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer med opsigelsesvarsel på 12 måneder svarende til et samlet beløb for perioden på 0,4 mio. kr.

### Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	922.012	-651.756
Ændring i leverandørgæld m.v.	-925.545	52.922
<b>I alt</b>	<b>-3.533</b>	<b>-598.834</b>