



Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2018

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse.....	14
Balance.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
Vesterbrogade 32
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Jørgen Kjergaard Madsen, Kromann Reumert
Næstformand: Advokat Marianne Fruensgaard, HjulmandKaptain
Advokat Casper Hauberg Grønnegaard, Klar Advokater
Advokat Karsten Høj, Elmer Advokater
Advokat Tomas Ilsøe Andersen, Advokatfirmaet Poul Schmith
Advokat Lars Fredslund, Ret&Råd Grønbæk & Huuse
Advokat Jens R. Andersen, Andersen & Svendsen Advokater
Direktør Ivan Madsen, Accura
Advokat Jesper Rothe, Bech-Bruun Advokatfirma

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Møllerup

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Danske Advokaters opgave

Med afsæt i foreningens strategi for 2018 – 2021 ”En løsningsorienteret og digital medspiller” har Danske Advokater haft fire hovedprioriteter for indsatsen i 2018:

1. Sætte medlemmerne i centrum
2. Sætte den politiske dagsorden
3. Skabe en digitalt parat branche
4. Sikre adgang til advokatbistand i hele Danmark

Sætte medlemmerne i centrum

I starten af 2018 gennemgik foreningen en større omstrukturering af organisationen med det formål at skabe mere værdi for medlemmerne og lægge yderligere vægt på medlemservice. Der er nu blevet udviklet og udbudt flere nye kurser og længerevarende uddannelser, end der tidligere har været ressourcer til, ligesom foreningen nu selv kan producere flere analyser om og for branchen.

Danske Advokater har igen i 2018 afholdt en lang række medlemsmøder rundt om i landet. Persondataforordningen og compliance var de helt centrale emner. Der er blevet brugt mange ressourcer på at vejlede og undervise medlemmerne i de nye krav samt oprette et online univers med guides, film, vejledninger, skabeloner og tjeklister, som medlemmerne frit kan tilgå.

Politisk interessevaretagelse

Danske Advokater har igen i 2018 brugt betydelige ressourcer på den politiske interessevaretagelse. Branchens rammevilkår er fortsat genstand for opmærksomhed fra politisk hold, og både spørgsmål om forbud mod forsvarsadvokaters uddeling af gaver til deres klienter, det skærpede tilsyn med advokater, og udvidelse af offentlige myndigheders adgang til at møde i retssager ved egne ansatte, har fyldt i løbet af året.

Vi fik i 2018 analyseret en række konkrete problemstillinger ift. advokaters regulering med særligt fokus på de advokatetiske regler. Resultaterne af arbejdet er præsenteret for Advokatsamfundets regel-og tilsynsudvalg, som kan inddrage dem i deres videre arbejde.

I 2018 var der tillige fokus på at forbedre salærene og behovet for at regulere de vejledende takster for salær i civile sager. Danske Advokater har henvendt sig til landsretspræsidenterne med dokumentation for, at der over en længere årrække de facto er sket en udhuling af salæret, ligesom der italesættes de implikationer, den manglende regulering har for forskellige retshjælpsordninger, afregning fra retshjælpsforsikringer og fri proces. Den manglende pristalsregulering har derfor betydning i en bredere kontekst, og de generelle samfundsmæssige konsekvenser af en manglende regulering rammer bl.a. ned i udfordringerne med at sikre alle i Danmark en reel og effektiv mulighed for at få prøvet en sag ved domstolene.

Advokatbranchens [advokatKODEKS](#) er den platform, som kan give omverdenen et mere nuanceret indblik i advokatbranchen. Det er samtidig en kanal, hvor advokatvirksomhederne kan fortælle om de mange og omfattende indsatser med pro bono-arbejde, og samfundsansvarlige aktiviteter i øvrigt. På nuværende tidspunkt har 78 advokatvirksomheder med i alt 2.300 jurister og 3.600 medarbejdere tiltrådt [advokatKODEKS](#). I 2018 uddelte Danske Advokater Advokatkodeksprisen til advokatfirmaet NJORD for deres indsats mod digitale krænkelser.

Skabe en digitalt parat branche

Danske Advokater arbejdede i 2018 videre med legaltech området. Legaltech og det såkaldte Techarium var hovedemner på kongressen i september 2018. Her fik vi delt viden om AI, udvekslet erfaringer om produkter til advokatbranchen samt skabt en tættere dialog med start-up miljøet.

Sikre adgang til advokatbistand i hele Danmark

Projektet om at skabe adgang til advokatbistand i hele Danmark blev tidligt på året nedprioriteret for at koncentrere ressourcerne på omstruktureringen, de øvrige projekter og driften af foreningen. Projektet er overført til handlingsplanen for 2019, hvor planen er, at vi skal "have analyseret os frem til, hvad vi som brancheorganisation kan gøre for at være med til at sikre, at der fortsat er adgang til advokatbistand i hele Danmark". Analysen skal bygges ovenpå de fremtidsscenerier, som Brancheudvklingsudvalget vil offentliggøre medio 2019, som identificerer de væsentlige strategiske udfordringer mindre og mellemstore advokatvirksomheder står overfor i de kommende 4 til 8 år.

Årets resultat

Årets resultat udviser et underskud på 871.768 kr. før skat og særlige poster. De særlige poster vedrører omkostninger i forbindelse med omstrukturering af foreningens sekretariat primo 2018 og udgør 515.795 kr. Årets samlede resultat er således et underskud på 1.387.563 kr. før skat og 1.088.563 kr. efter indregning af aktuel og udskudt skat. Underskuddet kan primært henføres til svigtende resultater på indtægtssiden. Ledelsen betragter ikke årets resultat som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2018 på 729 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede 3.358 advokater og 982 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var ca. 72% ved udgangen af 2018, hvilket er på niveau med tidligere år.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Figurerne på side 6 viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2018.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

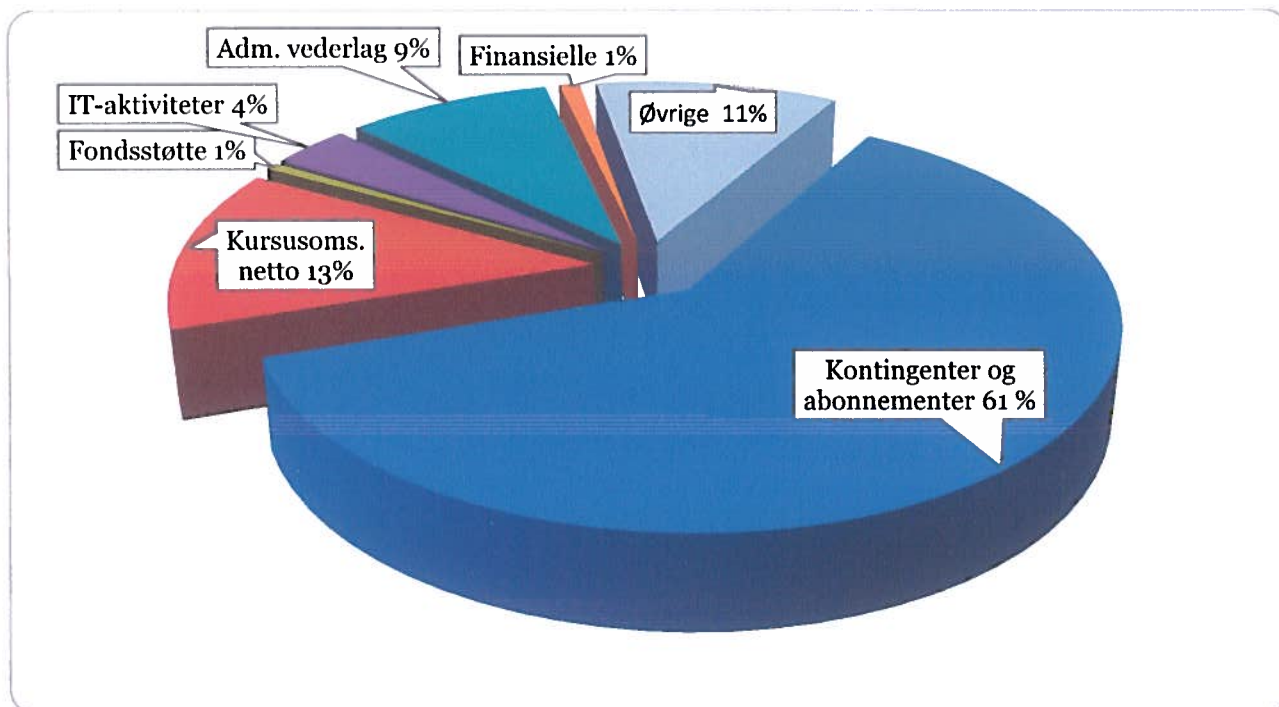
Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

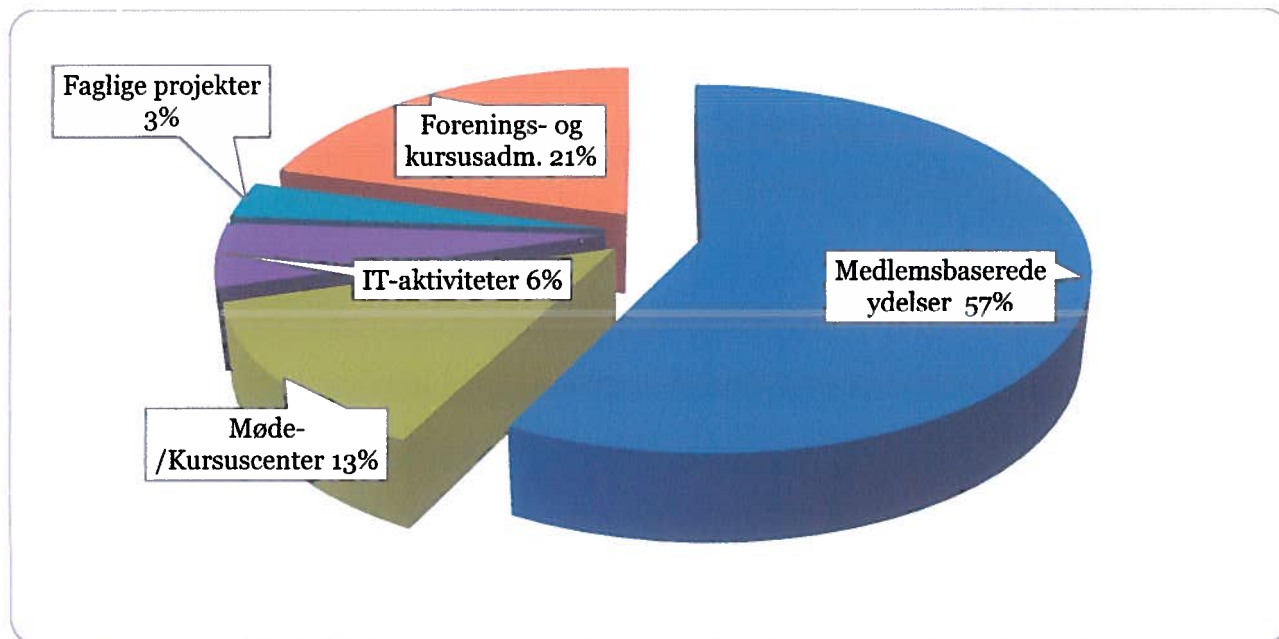
Danske Advokater forventer i 2019 et underskud på ca. 1 mio kr. Forventningen er i overensstemmelse med det budgetoverslag, som blev forelagt på generalforsamlingen i september 2018.

Vi forventer fortsat stor konkurrence på markedet for efteruddannelse.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Danske Advokater.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. april 2019

Direktion



Paul Martin Møllerup
adm. direktør

Bestyrelse




Jørgen Kjergaard Madsen
formand



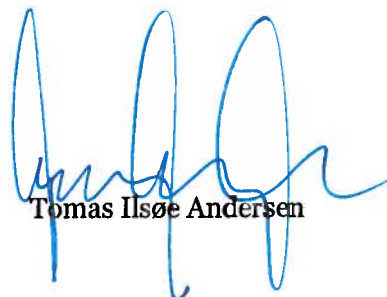
Marianne Fruensgaard
næstformand



Karsten Høj



Casper Hauberg Grønnegaard



Tomas Ilsøe Andersen



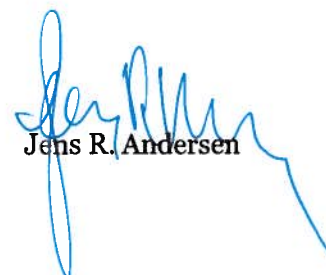
Lars Fredslund



Ivan Madsen



Jesper Rothe



Jens R. Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Danske Advokater

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede


revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med foreningens direktion om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 10. april 2019

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR nr. 33 77 12 31


Henrik Ødegaard
statsautoriseret revisor
mne 31489

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet af aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivitetens værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

Resultatopgørelse

<i>Indtægter</i>	Note	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	20.167.450	19.907.600
Kursusomsætning, netto		4.322.355	5.246.382
IT-aktiviteter	2	1.156.863	1.485.300
Administrationsvederlag		3.023.374	3.103.942
Kursuscenter		3.401.310	3.535.660
Øvrige indtægter	3	407.145	2.926.030
Indtægter i alt		32.478.497	36.204.914
<i>Omkostninger</i>			
Salgsomkostninger	4	2.394.572	2.314.026
Gager og vederlag	5	17.816.268	17.442.685
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.028.979	1.920.486
Kongres, netto		153.552	175.000
Faglige projekter	7	1.136.733	3.193.283
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		577.823	787.776
Lokaleomkostninger	8	4.236.476	4.326.031
Administrationsomkostninger og IT	9	3.748.084	3.574.613
Afskrivninger	10	1.547.831	1.305.845
Omkostninger i alt		33.640.318	35.039.745
Resultat før finansielle poster og skat		-1.161.821	1.165.169
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	-574	1.093
Finansielle indtægter	13	571.529	1.044.603
Finansielle udgifter	14	-280.902	-11.036
Resultat før skat og særlige poster		-871.768	2.199.829
Særlige poster	12	-515.795	0
Resultat før skat		-1.387.563	2.199.829
Skat af årets resultat	15	299.000	-488.532
Årets resultat		-1.088.563	1.711.297
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		-574	1.093
Overført til næste år		-1.087.989	1.710.204
Disponeret i alt		-1.088.563	1.711.297

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Software	16	<u>1.119.422</u>	<u>1.395.787</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>1.119.422</u>	<u>1.395.787</u>
Indretning af lejede lokaler	17	436.409	611.531
Driftsmidler og inventar	17	456.347	1.163.356
Kunst	17	<u>371.668</u>	<u>331.090</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>1.264.424</u>	<u>2.105.977</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	18	<u>104.683</u>	<u>105.257</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>104.683</u>	<u>105.257</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>2.488.529</u>	<u>3.607.021</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.155.241	1.472.432
Selskabsskat	15	2.001	0
Udskudt skat	21	402.500	103.500
Andre tilgodehavender		242.154	827.415
Forudbetalte omkostninger		308.749	253.393
Periodeafgrænsningsposter		<u>271.082</u>	<u>112.188</u>
Tilgodehavender		<u>2.381.727</u>	<u>2.768.928</u>
Værdipapirer	19 + 23	<u>21.245.691</u>	<u>20.982.984</u>
Likvide beholdninger		<u>2.763.956</u>	<u>2.379.467</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>26.391.374</u>	<u>26.131.379</u>
Aktiver i alt		<u>28.879.903</u>	<u>29.738.400</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Kapitalkonto		21.650.322	22.677.860
Reserve for udviklingsomkostninger		830.901	891.352
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>4.683</u>	<u>5.257</u>
Egenkapital i alt	20	<u>22.485.906</u>	<u>23.574.469</u>
Afvikling af kongres		200.000	408.774
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		450.000	350.000
IT-projekter		<u>0</u>	<u>200.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>650.000</u>	<u>958.774</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.635.207	1.864.432
Selskabsskat	15	0	310.364
Anden gæld	22	2.631.010	2.563.106
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.477.780</u>	<u>467.255</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>5.743.997</u>	<u>5.205.157</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>5.743.997</u>	<u>5.205.157</u>
Passiver i alt		<u>28.879.903</u>	<u>29.738.400</u>
Eventualforpligtelser	23		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Årets resultat før skat		-1.387.563	2.199.829
Resultat i tilknyttet virksomhed		574	-1.093
Betalt selskabsskat		-312.365	77.080
Hensættelser		-308.774	315.000
Afskrivninger		1.547.831	1.305.845
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		253.057	-451.980
Ændring i driftskapital	24	<u>1.537.406</u>	<u>-3.533</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>1.330.166</u>	<u>3.441.148</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-191.272	-848.024
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-238.641</u>	<u>-146.771</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>-429.913</u>	<u>-994.795</u>
Ændring i likvide midler		900.253	2.446.353
Likvider primo		23.362.451	20.464.118
Kursregulering, værdipapirer		<u>-253.057</u>	<u>451.980</u>
Likvider ultimo		<u>24.009.647</u>	<u>23.362.451</u>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		2.763.956	2.379.467
Værdipapirer til kursværdi		<u>21.245.691</u>	<u>20.982.984</u>
		<u>24.009.647</u>	<u>23.362.451</u>

Noter

	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	216.450 <u>19.951.000</u>	259.350 <u>19.648.250</u>
I alt	<u>20.167.450</u>	<u>19.907.600</u>
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v. Salg, Advojob	98.700 195.463 <u>862.700</u>	152.580 138.720 <u>1.194.000</u>
I alt	<u>1.156.863</u>	<u>1.485.300</u>
Note 3 - Øvrige indtægter		
Provisioner og øvrige salgsindtægter Fondsstøtte - "Legal Tech" Fondsstøtte - "Værdi af markedet for juridiske ydelser" Fondsstøtte - "Konkurrence på lige vilkår" Fondsstøtte - "Retssikkerhedskonference" Fondsstøtte - "Life Science" Fondsstøtte - "SMVernes fremtid" Fondsstøtte - "Netværk for yngre Familie- & Arveretadv. Fondsstøtte - "Stress i branchen"	206.433 18.412 0 0 0 82.300 100.000 0 <u>0</u>	656.595 1.502.572 192.400 351.600 74.461 82.700 0 20.000 <u>45.702</u>
I alt	<u>407.145</u>	<u>2.926.030</u>
Note 4 - Salgsomkostninger		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia IT-ydelser der viderefaktureres Annoncering og salgsfremmende omkostninger	2.170.361 146.676 <u>77.535</u>	2.106.783 129.069 <u>78.174</u>
	<u>2.394.572</u>	<u>2.314.026</u>

Noter

	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Note 5 - Gager og vederlag		
Gager	16.195.451	15.822.953
Pensioner	1.379.651	1.403.524
Sociale bidrag og forsikringer	241.166	216.208
I alt	17.816.268	17.442.685
Antal fuldtidsansatte	26	25
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.300.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	174.196	199.639
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	554.783	420.847
I alt	2.028.979	1.920.486
Note 7 - Faglige projekter		
Regulering af advokatbranchen	0	348.000
Legal Tech	18.412	1.502.572
Analyse af totalmarkedet	0	155.000
Lønstatistik og øvrige statistikker	370.773	299.993
Jurafabrikken	120.776	150.280
Nyt lovprodukt	154.692	0
Øvrige faglige projekter	110.293	201.702
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	183.849	121.602
Kontingenter, eksterne fora	127.110	98.138
Advokatkodeks	50.828	100.496
Omdømmeanalyse	0	215.500
I alt	1.136.733	3.193.283
Note 8 - Lokaleomkostninger		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	2.948.899	2.935.629
forbrugsafgifter	364.337	273.624
alarm og vagtordning	34.287	20.754
rengøring	635.240	716.439
hensat til senere istandsættelse	100.000	100.000
drift og vedligeholdelse	153.713	279.585
I alt	4.236.476	4.326.031

Noter

	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorartikler og tryksager	69.731	43.076
Porto og fragt	109.075	114.511
Fotokopiering/print	20.106	25.918
Hosting af IT og øvrige IT-udgifter	910.277	1.068.059
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	118.880	75.891
Rejseomkostninger	144.436	200.531
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	63.724	54.242
Personaleudgifter	959.104	833.098
Telefon og bredbånd	108.338	132.541
Forsikringer	88.740	102.433
Revision	85.000	85.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	19.662	94.060
Ekstern bistand vedr. GDPR	266.000	0
Inventar og øvrige småanskaffelser	175.118	159.084
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	27.213	15.505
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	41.889	25.106
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	185.624	239.352
Gebyrer bank, Nets m.fl.	79.644	71.049
Tab på debitorer	-2.164	18.972
Efteruddannelse	260.699	196.886
Diverse	16.988	19.299
I alt	<u>3.748.084</u>	<u>3.574.613</u>
Note 10 - Afskrivninger		
Software	467.637	259.560
Indretning af lejede lokaler	347.585	321.241
Inventar og driftsmidler	732.609	725.044
I alt	<u>1.547.831</u>	<u>1.305.845</u>
Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<u>-574</u>	<u>1.093</u>

Noter

	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Note 12 - Særlige poster		
Omkostninger forbundet med organisationsændring februar 2018	<u>515.795</u>	<u>0</u>
Note 13 - Finansielle indtægter		
Renter, obligationer	476.269	469.178
Renter, debitorer og kreditorer	1.521	1.379
Urealiserede kursgevinster, obligationer	0	451.980
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>93.739</u>	<u>122.066</u>
I alt	<u>571.529</u>	<u>1.044.603</u>
Note 14 - Finansielle udgifter		
Negativ indlånsrente, bank	27.557	1.704
Renter i øvrigt	288	9.332
Urealiserede kurstab, obligationer	<u>253.057</u>	<u>0</u>
I alt	<u>280.902</u>	<u>11.036</u>
Note 15 - Skat af årets resultat		
	Resultat- opgørelse 2018	Tilgodehavende skat 31.12.2018
Selskabsskat for 2018	0	0
Indbetalinger i 2018		2.000
Rentetillæg		1
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>299.000</u>	
	<u>299.000</u>	<u>2.001</u>
Udskudt skat 1. januar		103.500
Udskudt skat 31. december		<u>402.500</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>299.000</u>

Noter

	Goodwill	Software	
	kr.	kr.	
Note 16 - Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	2.738.302	4.494.835	
Tilgang	0	191.272	
Afgang	0	-112.530	
Kostpris, ultimo	2.738.302	4.573.577	
Afskrivninger, primo	2.738.302	3.099.048	
Afskrivninger	0	467.637	
Afskrivning tilbageført v/afgang	0	-112.530	
Afskrivninger, ultimo	2.738.302	3.454.155	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	0	1.119.422	
	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler og inventar	Kunst
	kr.	kr.	kr.
Note 17 - Materielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	1.622.825	3.809.555	331.090
Tilgang	172.463	25.600	40.578
Kostpris, ultimo	1.795.288	3.835.155	371.668
Afskrivninger, primo	1.011.294	2.646.199	0
Afskrivninger	347.585	732.609	0
Afskrivninger, ultimo	1.358.879	3.378.808	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	436.409	456.347	371.668

Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.
Note 18 - Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris, primo	100.000
Kostpris, ultimo	100.000
Nettoopskrivninger, primo	5.257
Årets resultat efter skat	-574
Nettoopskrivninger, ultimo	4.683
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	104.683

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter:
Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.

Note 19 - Værdipapirer	Nominel beholdning kr.	Ankaffelses- værdi kr.	Kursværdi pr. 31.12.2018 kr.
<i>Obligationer</i>			
variabel RD 11 S FA 2021	963.416	969.490	966.008
1% NYK 01EA 2032	2.612.032	2.595.034	2.617.734
1,5% Nykredit 01 2037	8.983.867	8.878.824	9.049.114
2,5 BRF 411E OA 2047	1.571.912	1.541.621	1.631.593
2,5% Nykredit 411E 2047	5.475.439	5.550.248	5.717.440
	19.606.666	19.535.217	19.981.889
<i>Investeringsforeningsbeviser</i>	stk.	kr.	kr.
Sydinvest Virksomhedsobligationer IG	13.320	1.400.900	1.263.802
Værdipapirer i alt		20.936.117	21.245.691

Noter

Note 20 - Egenkapital	Kapitalkonto kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Saldo, primo	22.677.860	891.352	5.257	23.574.469
Årets software	-149.192	149.192	0	0
Årets afskrivning	209.643	-209.643	0	0
Årets resultat	-1.087.989	0	-574	-1.088.563
Saldo, ultimo	21.650.322	830.901	4.683	22.485.906

Note 21 - Udskudt skat	2018 (kr.)	2017 (kr.)
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	3.000	107.300
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-262.500	0
Hensatte forpligtelser	-143.000	-210.900
	-402.500	-103.600

Note 22 - Anden gæld

ATP	23.572	22.341
Feriepenge	8.689	8.030
Moms	164.610	85.081
Feriepengeforpligtelse	2.045.000	1.834.000
Skyldige omkostninger	389.139	613.654
I alt	2.631.010	2.563.106

Note 23 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået tre huslejekontrakter angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt med 12 måneder opsigelse svarende til 1,8 mio. kr. samt to huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 svarende til i alt ca. 4,5 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet obligationsbeholdning på nom. 2,1 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer med opsigelsesvarsel på 12 måneder svarende til et samlet beløb for perioden på 0,4 mio. kr.

Noter

	2018 (kr.)	2017 (kr.)
Note 24 - Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	688.202	922.012
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>849.204</u>	<u>-925.545</u>
I alt	<u>1.537.406</u>	<u>-3.533</u>