

Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2015

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	2
Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors erklæringer	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
Vesterbrogade 32
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00
Telefax: 33 43 70 01
Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Lotte Eskesen, Gorrissen Federspiel
Næstformand: Advokat Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab
Advokat Henriette Stakemann, Plesner
Advokat Øjvind Hulgaard, Hulgaard Advokater
Advokat Claus Juel Hansen, Kromann Reumert
Advokat Karsten Høj, Advokatfirmaet Elmer & Partnere
Advokat Louise Lecanda, Advodan Slagelse I/S
Advokat Aage Krogh, IUNO Advokatpartnerselskab
Advokat Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Mollerup

Revisor

PWC
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Danske Advokaters opgave

I Danske Advokaters strategi 2015-17 er målet for foreningens aktiviteter at udvikle og styrke advokatbranchen i Danmark ved at:

1. Varetage medlemmernes erhvervspolitiske og kommercielle interesser.
2. Sikre at advokaters rolle i samfundet fastholdes og værdsættes.
3. Understøtte udviklingen af branchen og af medlemsvirksomhederne.
4. Forbedre vilkårene for at drive attraktive og lønsomme advokatvirksomheder, der kan rekruttere, uddanne og fastholde de bedste kompetencer.

Reguleringen af advokatbranchen

Som et led i regeringens Vækstpakke fra sommeren 2014 besluttede den daværende regering at nedsætte en tværministeriel arbejdsgruppe, der skulle se på mulighederne for at skabe højere kvalitet og lavere priser i advokatbranchen gennem øget konkurrence. Danske Advokater gjorde sig i 2014 sammen med Advokatsamfundet store anstrengelser for at sikre arbejdsgruppen et ordentligt datagrundlag for sit arbejde. Den tværministerielle arbejdsgruppe færdiggjorde ikke sit arbejde inden regeringsskiftet i juni 2015, og der har ikke været yderligere aktivitet fra arbejdsgruppens side i den resterende del af året.

Implementering af EUs revisordirektiv og –forordning

Igennem hele 2015 arbejdede regeringen på det lovforslag, der med virkning fra juni 2016 skal implementere EUs revisordirektiv og en række optioner i revisorforordningen i den danske revisorlov. I gennem hele året har Danske Advokater gjort politikere og offentligheden opmærksom på faren for, at en for lempelig implementering af de nye EU regler risikere at føre i den gale retning i forhold til læringen af finanskrisen. Hvor målet var en klarere sikring af revisors uafhængighed som samfundets tillidsrepræsentant, er der risiko for det modsatte.

Folkeafstemning om retsforbeholdet

I december 2015 gennemførte regeringen med afsæt i en bred politisk aftale en folkeafstemning om ændring af det danske retsforbehold til en tilvalgsordning. Danske Advokater meldte klart ud, at overgangen til en tilvalgsordning ved tiltrædelse af de tilhørende retsakter – fx på konkurs og arveretsområdet – ville lette danske advokaters arbejde i grænseoverskridende sager på en række områder ved bl.a. at skabe klarhed over, hvilket lands lovgivning og processuelle regler, der ville finde anvendelse. Danske Advokater afholdt informationsmøder for medlemmerne og var vært ved et debat-arrangement med deltagelse af justitsminister Søren Pind.

Dialogmøder om digitalisering

Den digitale dagsorden har fyldt meget i 2015. Gennem hele året har Danske Advokater været i dialog med både Domstolsstyrelsen og Erhvervsstyrelsen for at sikre en udformning af deres nye digitale løsninger, som tager højde for en række af advokatvirksomhedernes ønsker og behov som

professionelle brugere. På en række dialogmøder rundt om i landet berettede Domstolsstyrelsen om deres forskellige digitale løsninger og gik i dialog med vores medlemmer om deres erfaringer med de eksisterende løsninger og deres forventninger til de kommende, herunder særligt den forestående digitale civile sagsportal. Også Erhvervsstyrelsens overgang fra det gamle system "Webreg" til et nyt selskabsregistreringssystem gav anledning til en række velbesøgte dialogmøder rundt om i landet.

Kursusvirksomhed i et hårdt marked

2015 var det første hele år, hvor Danske Advokaters aktiviteter var forankret i møde- og kursuscenteret Valencia på Vesterbrogade. I løbet af året har vi afholdt en lang række møder, kurser og konferencer for Danske Advokaters medlemmer, for de forskellige specialforeninger og for eksterne kunder og gæster. Vi er glade og stolte over at kunne byde medlemmer, kunder og samarbejdspartnere velkommen i vores fantastiske rammer.

Kursusvirksomheden bød i 2015 på en lang række faglige kurser foruden flere længere uddannelsesforløb og to fagdage i efteråret i København. Samarbejdet med de lokale advokatforeninger om lokale og regionale kurser blev udvidet yderligere i løbet af 2015 med kurser i mange dele af landet, og vi havde succes med en række webinarer, hvor deltagerne var koblet op fra deres kontor og via en chat-funktion havde mulighed for en dialog med underviseren under kurset. På trods af en klart øget aktivitet i forhold til 2014, levede kursusforretningen dog ikke op til vores forventninger, bl.a. som følge af et for lavt deltagerantal på de enkelte kurser.

Fælles kommunikationsplatform med Advokatsamfundet

Som opfølgning på rapporten fra "Udvalget om Advokatsamfundets struktur og arbejdsopgaver" gennemførte Advokatsamfundet og Danske Advokater i 2015 en analyse af vores kommunikationsindsatser med henblik på at udarbejde en fælles kommunikationsplatform for de to organisationer. Projektet, der var støttet af Dreyers Fond, førte til en klarere arbejdsdeling og tættere koordinering af kommunikationsarbejdet mellem de to organisationer. Samtidig besluttede Danske Advokater at ophøre med at udsende et trykt magasin fire gange om året med baggrund i et ønske om at spare penge og samtidig differentiere den eksterne kommunikation mere i forhold til Advokatsamfundet.

Advokatkodeks

I 2015 fik Danske Advokater udmøntet Advokatkodeks, som kan synliggøre advokatvirksomhedernes samfundsansvar, og indledt arbejdet med at få de enkelte medlemsvirksomheder til at tiltræde kodekset. Med informationsmøder, informationsmaterialer og en egen hjemmeside www.advokatkodeks.dk er der skabt nogle enkle forudsætninger for, at medlemsvirksomheder gennem at tiltræde Advokatkodeks både i forhold til medarbejdere, klienter og omverdenen klart kan signalere virksomhedens samfundsansvar. Advokatkodeks er en kærkommen lejlighed til at fortælle om advokatvirksomhedernes positive bidrag til det danske samfund. Det er forhåbningen, at flere og flere medlemsvirksomheder vil tilslutte sig kodeks i løbet af 2016 og årene, der kommer.

Årets resultat

Årets resultat udviser et underskud på -3.317.462 kr. før skat, hvilket ledelsen betragter som utilfredsstillende. Flytning til Vesterbrogade og omlægningen til kursusdrift i - og udlejning af -

egne lokaler har medført flere udgifter af éngangskarakter og højere afskrivninger end planlagt. Det har endvidere vist sig, at effekterne af omlægningen vil tage længere tid at implementere end planlagt. Samtidig har en række ændringer i sekretariatet trukket omkostninger med sig, og udviklingen på de finansielle markeder har medført usædvanligt store ikke-realiserede kurstab på vores obligationsbeholdning. Foreningen realiserede heller ikke den budgetterede medlemstilgang i regnskabsåret. Der er i løbet af 2015 gennemført en række initiativer, der - bl.a. gennem besparelser - skal skabe forudsætninger for et bedre resultat i indeværende år, men som samtidig har påført foreningen nogle udgifter af éngangskarakter.

Medlemstallet var i 2015 på 720 virksomheder, som repræsenterede godt 3.300 advokater og godt 600 fuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var ca. 71% ved udgangen af 2015, hvilket er udtryk for et svagt fald i forhold til de tidligere år.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Der er iværksat en række initiativer for at løfte antallet af medlemsvirksomheder.

Danske Advokaters sekretariat har i 2015 i gennemsnit beskæftiget ca. 27 fuldtidsstillinger.

Figureerne på den følgende side viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2015. Fondsstøtte fra Dreyers Fond har muliggjort en række projekter og analyser.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

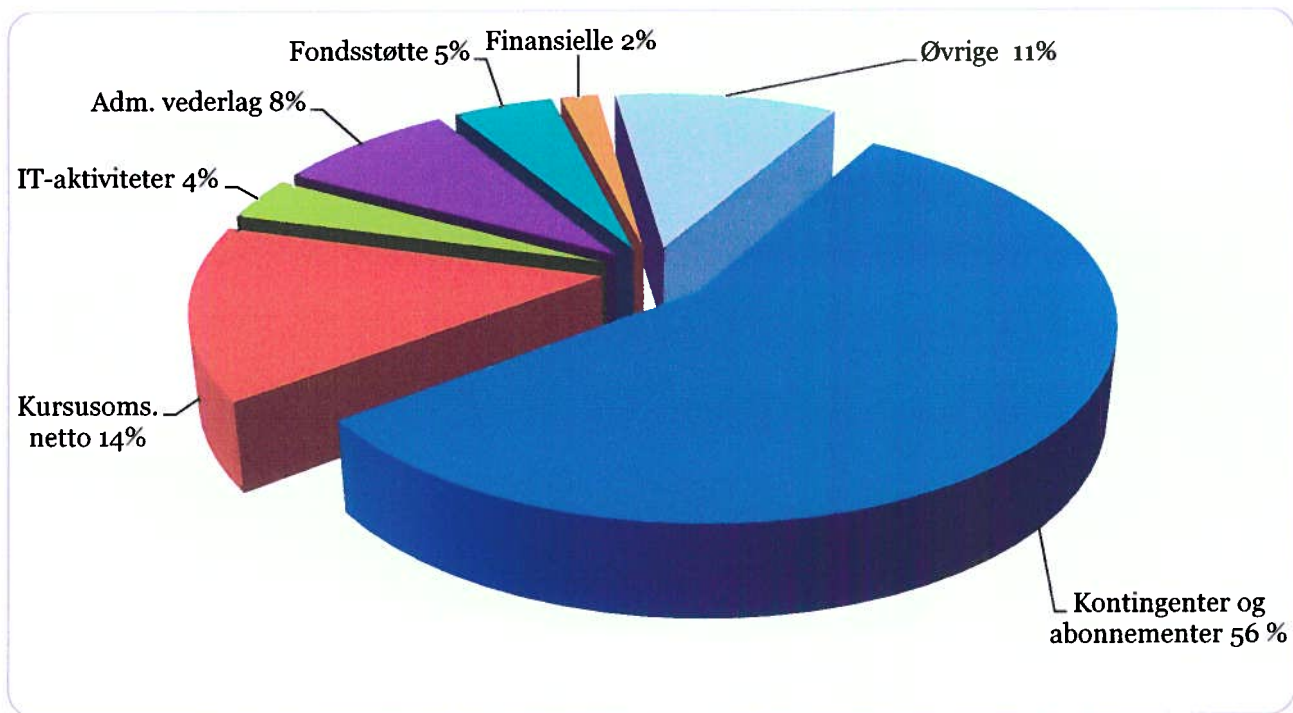
Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

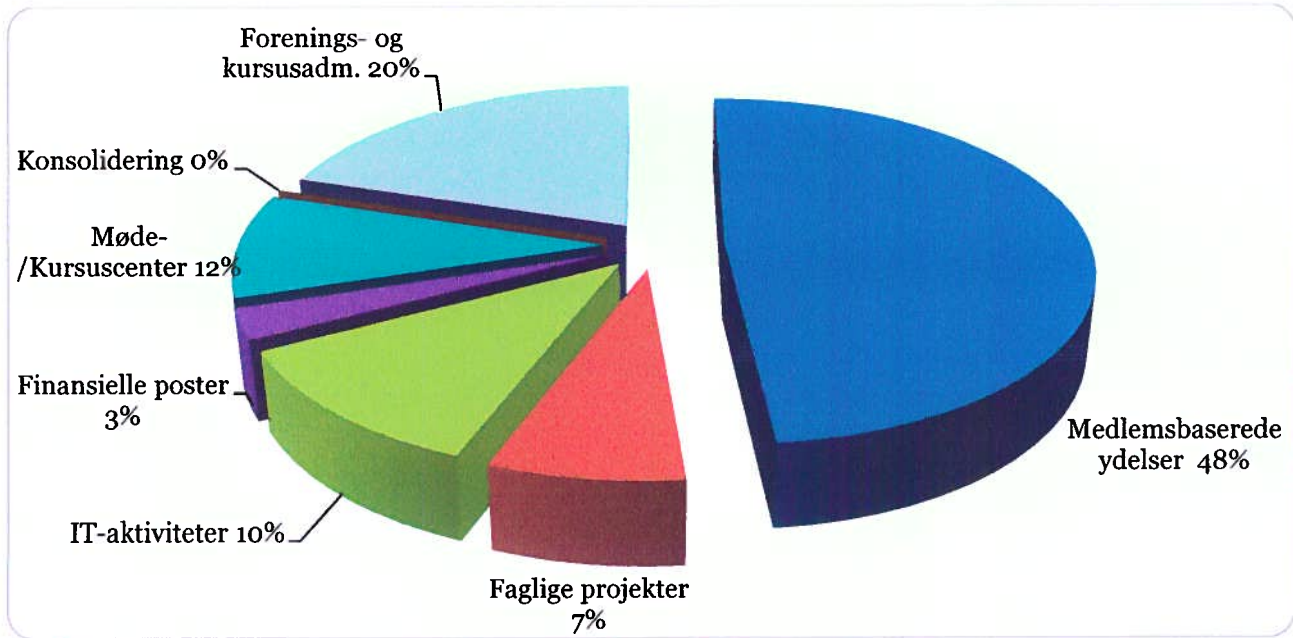
Danske Advokater forventer et beskedent underskud i 2016.

I 2016 forventer vi fortsat udfordringer for vores kursusvirksomhed i et stærkt konkurrencepræget marked. Det er planen gennem en målrettet indsats at sikre en nettotilgang af medlemmer i løbet af 2016, hvilket vil medføre øgede kontingentindtægter i forhold til 2015.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 5. april 2016

Direktion



Paul Martin Møllerup
adm. direktør

Bestyrelse



Lotte Eskesen
formand



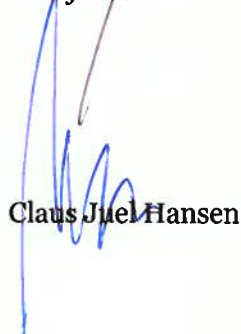
Klavs Gravesen
næstformand



Karsten Høj



Henriette Stakemann



Claus Juel Hansen



Louise Lecanda



Øjvind Hulgaard



Anker Løden-Andersen



Aage Krøgh

Den uafhængige revisors erklæringer

Til medlemmerne i Danske Advokater

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet tilpasset foreningens forhold.

København, den 5. april 2016

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR nr. 33 77 12 31



Mikkel Styr
statsautoriseret revisor



Henrik Ødegaard
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 23,5%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

Resultatopgørelse

Indtægter	Note	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	20.198.150	22.699.115
Kursusomsætning, netto		5.192.825	3.259.127
IT-aktiviteter	2	1.290.475	1.177.369
Administrationsvederlag		2.997.376	2.286.542
Kursuscenter		3.379.507	1.697.011
Øvrige indtægter	3	<u>2.064.310</u>	<u>1.973.551</u>
Indtægter i alt		<u>35.122.643</u>	<u>33.092.715</u>
 Omkostninger			
Salgsomkostninger	4	2.260.737	1.781.183
Gager og vederlag	5	18.779.445	17.232.087
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.315.457	2.358.773
Kongres, netto		400.000	445.028
Faglige projekter	7	2.852.901	2.655.511
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		1.471.446	1.360.388
Lokaleomkostninger	8	4.165.902	3.044.201
Administrationsomkostninger og IT	9	3.900.884	4.182.326
Afskrivninger	10	<u>1.807.855</u>	<u>444.172</u>
Omkostninger i alt		<u>37.954.627</u>	<u>33.503.669</u>
Resultat før finansielle poster og skat		<u>-2.831.984</u>	<u>-410.954</u>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	-493	2.866
Finansielle indtægter	12	633.272	878.744
Finansielle udgifter	13	<u>-1.118.257</u>	<u>0</u>
Resultat før skat		-3.317.462	470.656
Skat af årets resultat	14	<u>725.600</u>	<u>-103.940</u>
Årets resultat		<u>-2.591.862</u>	<u>366.716</u>
 <i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		1.935	2.428
Overført til næste år		<u>-2.593.797</u>	<u>364.288</u>
Disponeret i alt		<u>-2.591.862</u>	<u>366.716</u>

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Goodwill	15	0	391.184
Software	15	<u>902.312</u>	<u>1.137.417</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>902.312</u>	<u>1.528.601</u>
Indretning af lejede lokaler	16	1.070.861	1.094.117
Driftsmidler og inventar	16	2.526.330	3.189.729
Kunst	16	<u>305.090</u>	<u>305.090</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>3.902.281</u>	<u>4.588.936</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	<u>101.935</u>	<u>102.428</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>101.935</u>	<u>102.428</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>4.906.528</u>	<u>6.219.965</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.477.624	952.533
Selskabsskat	14	462.000	566.160
Udskudt skat	20	606.000	0
Andre tilgodehavender		1.019.563	1.309.446
Forudbetalte omkostninger		105.916	98.795
Periodeafgrænsningsposter		<u>332.581</u>	<u>292.417</u>
Tilgodehavender		<u>4.003.684</u>	<u>3.219.351</u>
Værdipapirer	18 + 22	<u>16.647.601</u>	<u>19.998.471</u>
Likvide beholdninger		<u>1.345.731</u>	<u>1.410.087</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>21.997.016</u>	<u>24.627.909</u>
Aktiver i alt		<u>26.903.544</u>	<u>30.847.874</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Kapitalkonto		20.194.861	22.786.230
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>1.935</u>	<u>2.428</u>
Egenkapital i alt	19	<u>20.196.796</u>	<u>22.788.658</u>
Hensat moms vedrørende kursusvirksomhed	22	380.000	630.000
Hensat til afvikling af kongres 2016		400.000	0
Hensat til vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		150.000	50.000
Udskudt skat	20	<u>0</u>	<u>119.600</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>930.000</u>	<u>799.600</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.189.160	3.753.186
Selskabsskat	14	0	0
Anden gæld	21	2.958.828	2.370.875
Periodeafgrænsningsposter		<u>628.760</u>	<u>1.135.555</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>5.776.748</u>	<u>7.259.616</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>5.776.748</u>	<u>7.259.616</u>
Passiver i alt		<u>26.903.544</u>	<u>30.847.874</u>
Eventualforpligtelser	22		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Årets resultat før skat		-3.317.462	470.656
Resultat i tilknyttet virksomhed		493	-2.866
Betalt selskabsskat		104.160	-590.936
Hensættelser		250.000	-850.000
Afskrivninger		1.807.855	444.172
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		1.118.257	-314.560
Ændring i driftskapital	23	<u>-1.765.361</u>	<u>1.406.341</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>-1.802.058</u>	<u>562.807</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-180.550	-338.158
Køb af materielle anlægsaktiver		-314.361	-4.629.554
Salg af materielle anlægsaktiver		0	1.233.336
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>712.086</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>-494.911</u>	<u>-3.022.290</u>
Ændring i likvide midler		-2.296.969	-2.459.483
Likvider primo		21.408.558	23.553.481
Kursregulering, værdipapirer		<u>-1.118.257</u>	<u>314.560</u>
Likvider ultimo		<u>17.993.332</u>	<u>21.408.558</u>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		1.345.731	1.410.087
Værdipapirer til kursværdi		<u>16.647.601</u>	<u>19.998.471</u>
		<u>17.993.332</u>	<u>21.408.558</u>

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede	311.025	271.500
Kontingenter	19.797.125	22.271.615
Indmeldelsesgebyrer	90.000	156.000
I alt	20.198.150	22.699.115
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning	10.000	0
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	228.475	265.169
Salg, Advojjob	1.052.000	912.200
I alt	1.290.475	1.177.369
Note 3 - Øvrige indtægter		
Personprofilanalyser og Match-Online	11.500	9.000
Forretningsudviklingsaktiviteter	0	33.800
Annoncesalg	182.475	161.030
Provisioner	190.964	141.246
Fondsstøtte - "Global CSR"	70.000	0
Fondsstøtte - "Morgendagens virksomheder"	44.000	0
Fondsstøtte - "Globale netværk"	30.000	0
Fondsstøtte - "Retstryghed"	270.000	0
Fondsstøtte - "Urbaniseringseffekten"	142.600	0
Fondsstøtte - "Juridisk informationssøgning"	300.000	0
Fondsstøtte - "Mangfoldighed i branchen"	83.300	0
Fondsstøtte - "Samfundskodeks"	200.000	0
Fondsstøtte - "Fælles kommunikationsplatform"	200.000	0
Fondsstøtte - "Diversitetsguide"	39.471	0
Fondsstøtte - "Retssikkerhedskonference"	0	50.000
Fondsstøtte - "Young Talented Lawyers"	0	357.500
- heraf videreuddelt til deltagende medlemsvirksomheder	0	-279.500
Fondsstøtte - "Regulering af advokatbranchen"	300.000	975.000
Fondsstøtte - "Inventar, AV-udstyr etc. "Valencia"	0	1.767.000
- heraf modregnet i anlægsaktiver, idet aktiver forbliver ejet af tredjemand	0	-240.000
- heraf modregnet i anlægsaktiver, driftsmidler og inventar	0	-965.797
- heraf modregnet i småanskaffelser med straksafskrivning	0	-561.203
Fondsstøtte - "Innovationsprisen"	0	100.000
Fondsstøtte - "Historisk bog om "Valencia"	0	130.000
	2.064.310	1.678.076

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 3 - Øvrige indtægter (fortsat)	2.064.310	1.678.076
Fondsstøtte - "Masteruddannelse HR"	0	150.000
Fondsstøtte - "Efteruddannelsesnetværk"	0	77.394
Fondsstøtte - "Netværk for studerende - Jurafabrikken"	0	68.081
I alt	<u>2.064.310</u>	<u>1.973.551</u>
Note 4 - Salgsomkostninger		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	1.863.546	1.061.232
IT-ydelser der viderefaktureres	189.161	220.569
Salgsmaterialer, produktion ifm. etablering af kursuscenter	0	313.768
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	208.030	185.614
	<u>2.260.737</u>	<u>1.781.183</u>
Note 5 - Gager og vederlag		
Gager	17.132.447	15.606.728
Pensioner	1.403.426	1.404.052
Sociale bidrag og forsikringer	243.572	221.307
I alt	<u>18.779.445</u>	<u>17.232.087</u>
Antal fuldtidsansatte	<u>27</u>	<u>26</u>
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.525.000	1.625.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	274.921	224.396
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	515.536	509.377
I alt	<u>2.315.457</u>	<u>2.358.773</u>

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 7 - Faglige projekter		
Regulering af advokatbranchen	300.000	975.000
Young Talented Lawyers - videreuddelt af fondsbevilling	0	279.500
Lønstatistik og øvrige statistikker	268.963	245.791
Forbrugerundersøgelsen	0	100.000
Jurafabrikken	124.644	166.637
Omdømme-/imageanalyse	0	49.800
Nyt lovprodukt	143.068	168.296
Biinterventionssag	0	158.233
Øvrige faglige projekter	513.634	316.904
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	224.257	92.827
Kontingenter, eksterne fora	39.766	102.523
Mangfoldighedsprojekt	80.320	0
Samfundskodeks	695.648	0
Retstryghed	120.001	0
Urbaniseringseffekten	142.600	0
Strategisk kommunikationsrådgivning	200.000	0
I alt	2.852.901	2.655.511
Note 8 - Lokaleomkostninger		
Husleje - lejemålet, H. C. Andersens Boulevard 45	0	884.384
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	2.717.784	1.248.367
forbrugsafgifter	354.801	218.671
alarm og vagtordning	91.499	55.725
rengøring	653.992	441.356
hensat til senere istandsættelse	100.000	0
småanskaffelser	0	157.157
- heraf dækket af uddeling fra Dreyers Fond	0	-157.157
drift og vedligeholdelse	247.826	195.698
I alt	4.165.902	3.044.201

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorartikler og tryksager	84.650	112.088
Porto og fragt	170.774	137.679
Fotokopiering/print	17.114	21.285
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	1.070.043	1.129.749
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	129.988	132.180
Rejseomkostninger	222.767	243.805
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	102.698	144.642
Personaleudgifter	837.617	811.108
Telefon og bredbånd	159.128	235.699
Forsikringer	60.157	68.372
Revision	80.000	74.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	52.001	282.255
Inventar og øvrige småanskaffelser	294.201	404.046
- heraf dækket af uddeling fra Dreyers Fond	0	-404.046
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	60.756	150.977
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	63.256	47.881
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	96.668	42.111
Gebyrer bank, Nets m.fl.	87.714	86.459
Tab på debitorer	22.830	8.250
Efteruddannelse	259.590	311.784
Diverse, flytteomkostninger m.m.	28.932	142.002
I alt	<u>3.900.884</u>	<u>4.182.326</u>

Note 10 - Afskrivninger

Goodwill	391.184	391.186
Software	415.655	418.142
Indretning af lejede lokaler	267.918	121.569
Inventar og driftsmidler	733.098	372.062
Avance/tab vedr. driftsmidler	0	-858.787
I alt	<u>1.807.855</u>	<u>444.172</u>

Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed

Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<u>-493</u>	<u>2.866</u>
---	--------------------	---------------------

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 12 - Finansielle indtægter		
Renter, likvider	138	29.528
Renter, obligationer	432.768	460.504
Renter, debitorer og kreditorer	1.001	830
Urealiserede kursgevinster, obligationer	0	314.560
Realiserede kursgevinster, obligationer	199.365	73.322
I alt	633.272	878.744

Note 13 - Finansielle udgifter

Urealiserede kurstab, obligationer	1.118.257	0
I alt	1.118.257	0

	Resultat- opgørelse 2015	Tilgodehavende skat 31.12.2015
--	--------------------------------	--------------------------------------

Note 14 - Skat af årets resultat

Saldo 1. januar		566.160
Modtaget i 2015		-566.160
		0
Selskabsskat for 2015	0	0
Indbetalinger i 2015	0	462.000
Rentetillæg	0	0
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	725.600	0
	725.600	462.000

Udskudt skat 1. januar		119.600
Udskudt skat 31. december		-606.000
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		-725.600

Udskudt skat pr. 31. december 2015

Anlægsaktiver		-86.300
Skattemæssigt underskud til fremførsel		-315.100
Hensatte forpligtelser		-204.600
		-606.000

Noter

	Goodwill kr.	Software kr.	
Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	2.738.302	3.161.687	
Tilgang	<u>0</u>	<u>180.550</u>	
Kostpris, ultimo	<u>2.738.302</u>	<u>3.342.237</u>	
Afskrivninger, primo	2.347.118	2.024.270	
Afskrivninger	<u>391.184</u>	<u>415.655</u>	
Afskrivninger, ultimo	<u>2.738.302</u>	<u>2.439.925</u>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015	<u>0</u>	<u>902.312</u>	
	Indretning af lejede lokaler kr.	Driftsmidler og inventar kr.	Kunst kr.
Note 16 - Materielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	1.215.686	3.676.355	305.090
Tilgang	244.662	69.699	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris, ultimo	<u>1.460.348</u>	<u>3.746.054</u>	<u>305.090</u>
Afskrivninger, primo	121.569	486.626	0
Afskrivninger v/afgang	0	0	0
Afskrivninger	<u>267.918</u>	<u>733.098</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, ultimo	<u>389.487</u>	<u>1.219.724</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015	<u>1.070.861</u>	<u>2.526.330</u>	<u>305.090</u>

Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.
Note 17 - Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris, primo	100.000
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris, ultimo	100.000
Nettoopskrivninger, primo	2.428
Årets resultat efter skat	-493
Nettoopskrivninger, ultimo	1.935
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015	101.935

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter:
Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.

Note 18 - Værdipapirer	Nominel beholdning	Ankaffelses- værdi	Kursværdi pr. 31.12.2015
3% NYK 01E OA 2047	4.491.413	4.608.302	4.375.064
2,5% NYK 01E 2047	3.800.476	3.854.397	3.632.315
1,5% NYK 01 2037	1.993.822	1.958.394	1.863.322
Var. % DLR 6CB-20OA 2019	4.954.997	4.951.024	4.890.838
Var. % NYK 4CV6NYKH 2025	1.913.422	1.940.234	1.886.062
Værdipapirer i alt	17.154.130	17.312.351	16.647.601
	Kapitalkonto	Reserve for opskrivning af kapitalandele	I alt
Note 19 - Egenkapital	kr.	kr.	kr.
Saldo, primo	22.786.230	2.428	22.788.658
Årets resultat	-2.593.797	1.935	-2.591.862
Saldo, ultimo	20.192.433	4.363	20.196.796

Noter

	2015 (kr.)	2014 (kr.)
Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	-86.300	290.300
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-315.100	-11.000
Hensatte forpligtelser	-204.600	-159.700
	<u>-606.000</u>	<u>119.600</u>

Note 21 - Anden gæld

ATP	23.580	21.780
Feriepenge	10.604	53.670
Feriepengeforpligtelse	1.961.984	2.007.348
Skyldige omkostninger	962.660	288.077
I alt	<u>2.958.828</u>	<u>2.370.875</u>

Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 5,0 mio. kr. samt to yderligere huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 i alt ca. 7,4 mio. kr. Depositum ifm. den indgåede lejekontrakt er stillet via en anfordringsgaranti over for udlejer. Til sikkerhed for anfordringsgarantien er stillet obligationsbeholdning på nom. 1,9 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til juni 2017 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,6 mio. kr.

Pr. 31. december 2015 er der hensat 0,4 mio. kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Højesteret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister og vedrører indkomstårene 2011 og 2012.

Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-282.493	825.142
Ændring i leverandørgæld m.v.	-1.482.868	581.199
I alt	<u>-1.765.361</u>	<u>1.406.341</u>