

# **Danske Advokater**

**CVR nr. 30 97 49 72**

**Årsrapport 2020**

## Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse .....	1
Foreningsoplysninger .....	2
Ledelsesberetning .....	3
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	8
Anvendt regnskabspraksis .....	11
Resultatopgørelse.....	14
Balance .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	17
Noter .....	18

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danske Advokater  
Vesterbrogade 32  
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: [www.danskeadvokater.dk](http://www.danskeadvokater.dk)  
e-mail: [mail@danskeadvokater.dk](mailto:mail@danskeadvokater.dk)

CVR nr. 30 97 49 72  
Stiftet: 11. januar 2008  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

*Formand:* Advokat Jørgen Kjergaard Madsen, Kromann Reumert  
*Næstformand:* Advokat Marianne Fruensgaard, HjulmandKaptain  
Advokat Niels Christian Døcker, BACH Advokater  
Advokat Lars Fredslund, Ret&Råd Grønbæk & Huuse  
Advokat Casper Hauberg Grønnegaard, Klar Advokater  
Advokat Tomas Ilsø Andersen, Advokatfirmaet Poul Schmith  
Direktør Ivan Madsen, Accura  
Advokat Jesper Rothe, Bech-Bruun Advokatfirma  
Advokat Mogens Yde Knudsen, Extensio

### Direktion

Adm. direktør Paul Martin Møllerup

### Revisor

BUUS JENSEN  
Statsautoriserede Revisorer  
Lersø Parkallé 112  
2100 København Ø

## Ledelsesberetning

### Covid-19

Pandemien har naturligvis sat sit præg på Danske Advokaters arbejde i 2020. Sekretariatet har hovedsageligt arbejdet hjemmefra via Teams osv. Heldigvis har der kun været ét tilfælde af smitte blandt medarbejderne. Sekretariatet er blevet langt mere digitalt, hvilket har givet effektiviseringsgevinster i forhold til arbejdsgange og mødekultur.

### Regulering af branchen

Sekretariatet og bestyrelsen har brugt mange kræfter på – i samarbejde med fagudvalg og Advokatsamfundet – at være godt forberedt på Konkurrencerådets rapport om branchen. Der har været en løbende dialog med Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, og vi har i stort omfang leveret input og synspunkter til arbejdet, samtidig med at vi har haft en omfattende og meget positiv dialog med politikere og embedsmænd.

Danske Advokater afgav et meget langt og meget markant hørings svar til rapporten, ligesom vi har været aktive pressemæssigt igennem hele processen for at sikre, at alle kendte branchens synspunkter. Ydermere fik vi sammen med Advokatsamfundet og med støtte fra Dreyers Fond udarbejdet en rapport fra Boston Consulting Group for på et økonomi-fagligt grundlag at kunne tilbagevise Konkurrencerådets antagelser og påstande. Læs mere [her](#)

### Fornuftig økonomi

Danske Advokaters kursusforretning blev naturligvis kraftigt påvirket af Covid-19 på trods af, at vi omlagde de fysiske kurser til virtuelle. Når vi alligevel kommer ud af 2020 med et forventet overskud på ca. en halv million kroner, skyldes det en stram økonomistyring og lavere personaleudgifter som følge af et antal vakancer gennem året. Samtidig har vi grundet Covid-19 haft færre udgifter til kongres (aflyst), Valencia, forplejning og rengøring, hvilket skyldes øget omfang af hjemmearbejde og færre fysiske kurser.

### Høj aktivitet på det fagligt-politiske område – i skyggen af Covid-19

Danske Advokaters 22 fagudvalg har bidraget med en lang række hørings svar og input til lovgivningsprocessen, som ikke har ligget stille i 2020. På en række områder har Covid-19 betydet behov for tilpasninger af gældende regler og praksis. Det har været tilfældet i forhold til hele selskabsretten og afholdelse af generalforsamlinger i skyggen af Covid-19, og det har gjaldt de mange ændringer af domstolenes arbejde, herunder en de facto nedlukning i foråret 2020.

### Digitale kurser, netværk, møder og generalforsamlinger

Danske Advokaters medarbejdere har oparbejdet en ganske høj kompetence inden for planlægning og afvikling af digitale kurser, netværk, møder og generalforsamlinger. I løbet af foråret 2020 tilrettelagde og afviklede Danske Advokaters medarbejdere en række virtuelle generalforsamlinger

for de mange specialforeninger for advokater, som vi administrerer, og i september 2020 var det Danske Advokaters egen tur til at afholde virtuel generalforsamling, inklusive valg til Repræsentantskab og bestyrelse.

Endnu en nyskabelse var det udvidede samarbejde med AdvoKurser, der er landets førende udbyder af online kurser for advokater. Med samarbejdet får medlemmer af Danske Advokater gratis et fysisk dagskursus hos Danske Advokater med i prisen, når de køber et abonnement på AdvoKurser.

## **Nyt online univers skal sikre medlemmerne adgang til viden og værktøjer**

Danske Advokater lancerede i 2020 universet [Navigator](#), som er blevet til med støtte fra Dreyers Fond. Navigator indeholder viden og værktøjer inden for områderne compliance, lovgivning, virksomhedens drift og advokatens værktøjer. Navigator udbygges løbende med mere og mere indhold målrettet medlemsvirksomhederne, som alt sammen skal være med til at gøre det lettere at drive advokatvirksomheden, så der er mere tid til klienterne.

## **Styrkelse af omdømmet**

For at styrke branchens omdømme og stemme i samfundsdebatten har vi i samarbejde med Advokatsamfundet og med støtte fra Dreyers Fond iværksat en såkaldt perspektivanalyse, der skal gøre os klogere på, hvordan og hvorfor omverdenen ser på os, som den gør. Arbejdet skal munde ud i en række konkrete anbefalinger til initiativer, som bestyrelsen og repræsentantskabet skal tage stilling til på baggrund af de nye indsigter. Til at hjælpe os har vi konsulenthuse Radius Kommunikation og Future Navigator, der kommer med en samlet rapport med anbefalinger efter påske i 2021.

## **Initiativer mod sexismen og seksuelle krænkelser**

Bestyrelsen besluttede i oktober 2020 at iværksætte en række initiativer mod sexismen og seksuelle krænkelser i branchen – bl.a. nedsatte den en arbejdsgruppe, der på baggrund af erfaringer fra medlemsvirksomhederne, andre brancher og andre lande skal udarbejde forslag til en modelpolitik mod seksuelle krænkelser og sexismen, som kan anvendes direkte ude i medlemsvirksomhederne eller inspirere til udarbejdelsen af egne politikker. Desuden gennemførte Danske Advokater i samarbejde med Djøf Advokat en undersøgelse af problemets omfang i medlemsvirksomhederne. Danske Advokater vil ligeledes sikre, at sexismen bliver et vigtigt fokusområde i forbindelse med afrapporteringer til advokatKodeks i 2021. Læs mere [her](#)

## **Schultz Legal Research i fremdrift**

På baggrund af input fra brugerne besluttede Schultz Forlag at udskyde lanceringen af den nye juridiske informationssøgningsportal, Schultz Legal Research, som laves i samarbejde med Danske Advokater og en lang række advokatvirksomheder - fordi brugerinddragelsen viste, at man kunne lave et endnu bedre produkt. Ydermere har vi oplevet, at det tager længere tid end forventet at få adgang til de historiske domme. Branchen har i testfasen vist bred opbakning til Schultz Legal Research, som lanceres i 2021. Læs mere [her](#)

## Fokus på klientkontovedtægten

Danske Advokater har gennem hele 2020 været i tæt dialog med Advokatsamfundet og FinansDanmark for at sikre opretholdelsen af et godt og anvendeligt regelsæt for anvendelsen af klientkonti i Danmark. En række forhold, herunder negative renter og hvidvasklovgivningen har udfordret det hidtidige regelsæt.

## Årets resultat

Årets resultat udviser et underskud på 16.712 kr. før skat. Årets skat vedrører alene en regulering af udskudt skatteaktiv. Årets samlede resultat er således efter indregning af aktuell og udskudt skat et overskud på 345.053 kr. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2020 på 727 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede 3.401 advokater og 1.025 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var knap 70 % ved udgangen af 2020, hvilket er på niveau med tidligere år.

Figurerne på side 6 viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2020.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

## Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

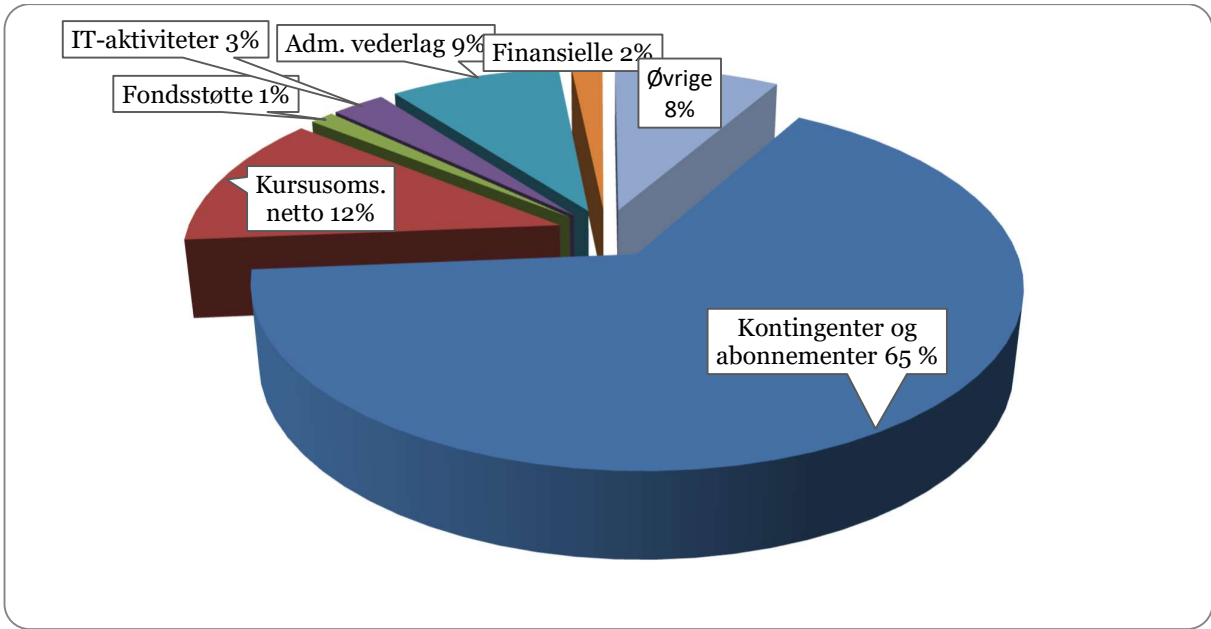
Danske Advokater forventer i 2021 et underskud på godt 700 t.kr. Forventningen er i overensstemmelse med det budgetforslag, som blev forelagt på generalforsamlingen i september 2020.

Vi forventer fortsat stor konkurrence på markedet for efteruddannelse.

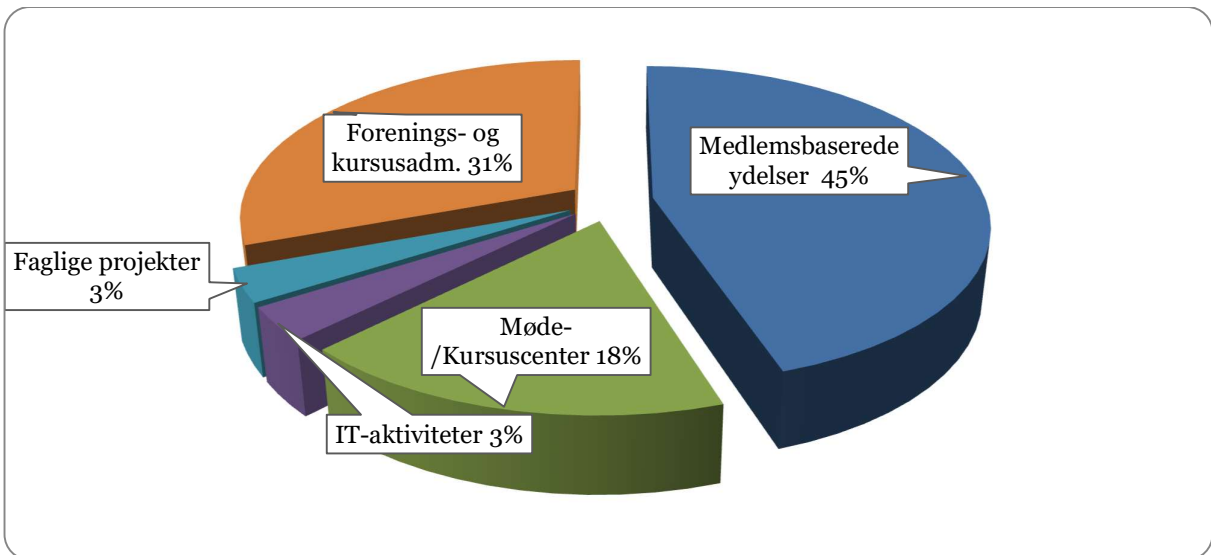
Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange lande fortsat er lukket ned, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af den fortsatte nedlukning som følge af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for foreningen. Covid-19 har haft indflydelse på foreningens erhvervsmæssige aktiviteter.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af Covid-19. Nedlukningen vil igen i 2021 få negative konsekvenser for foreningens erhvervsmæssige aktiviteter.

## Indtægternes sammensætning



## Indtægternes anvendelse



## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. april 2021

### Direktion

Paul Martin Møllerup  
*adm. direktør*

### Bestyrelse

Jørgen Kjergaard Madsen  
*formand*

Marianne Fruensgaard  
*næstformand*

Niels Christian Døcker

Lars Fredslund

Casper Hauberg Grønnegaard

Tomas Ilsøe Andersen

Ivan Madsen

Jesper Rothe

Mogens Yde Knudsen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Danske Advokater

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan

findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med foreningens direktion om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. april 2021

BUUS JENSEN  
Statsautoriserede Revisorer  
CVR nr. 16 11 90 40

Christoffer Jensen  
Statsautoriseret revisor  
mne 34277

Arne Sørensen  
Statsautoriseret revisor  
mne27757

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet af aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### *Bruttofortjeneste*

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

#### *Personaleudgifter*

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

#### *Finansielle indtægter og udgifter*

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

#### *Selskabsskat*

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

## Balancen

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

*Aktiver med en anskaffelsessum på under kr. 14.100 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.*

### *Kapitalandele i tilknyttet virksomhed*

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Eventualforpligtelser**

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

## Resultatopgørelse

		2020	2019
	Note	(kr.)	(kr.)
<b>Indtægter</b>			
Kontingenter og abonnementer	1	20.905.400	20.495.550
Kursusomsætning, netto		3.857.888	5.882.018
IT-aktiviteter	2	870.412	936.439
Administrationsvederlag		2.774.013	3.280.202
Kursuscenter		2.392.618	3.944.970
Øvrige indtægter	3	687.572	572.060
<b>Indtægter i alt</b>		<b>31.487.904</b>	<b>35.111.239</b>
<b>Omkostninger</b>			
Salgskostninger	4	1.755.262	2.405.987
Gager og vederlag	5	16.409.378	18.184.041
Bestyrelse og fagudvalg	6	1.584.348	2.128.550
Kongres, netto		-225.455	0
Faglige projekter	7	1.049.420	1.022.610
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		737.611	654.889
Lokaleomkostninger	8	4.409.101	4.438.986
Administrationsomkostninger og IT	9	5.036.008	3.865.700
Afskrivninger	10	541.727	953.152
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>31.297.400</b>	<b>33.653.915</b>
<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>		<b>190.504</b>	<b>1.457.324</b>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	0	-1.250
Finansielle indtægter	13	764.013	734.819
Finansielle udgifter	14	-259.464	-30.109
<b>Resultat før skat og særlige poster</b>		<b>695.053</b>	<b>2.160.784</b>
Særlige poster	12	0	-2.394.494
<b>Resultat før skat</b>		<b>695.053</b>	<b>-233.710</b>
<b>Skat af årets resultat</b>	15	<b>-361.765</b>	<b>164.265</b>
<b>Resultat før hensættelser</b>		<b>333.288</b>	<b>-69.445</b>
Afvikling af kongres		0	200.000
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		100.000	100.000
IT-projekter		250.000	250.000
<b>Årets resultat</b>		<b>-16.712</b>	<b>-619.445</b>
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	-1.250
Overført til næste år		-16.712	-618.195
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-16.712</b>	<b>-619.445</b>

## Balance pr. 31. december

<b>Aktiver</b>	Note	2020 (kr.)	2019 (kr.)
Software	16	<u>651.790</u>	<u>870.539</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b><u>651.790</u></b>	<b><u>870.539</u></b>
Indretning af lejede lokaler	17	122.607	198.920
Driftsmidler og inventar	17	559.894	86.165
Kunst	17	<u>371.668</u>	<u>371.668</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>1.054.169</u></b>	<b><u>656.753</u></b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	18	<u>103.433</u>	<u>103.433</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>103.433</u></b>	<b><u>103.433</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.809.392</u></b>	<b><u>1.630.725</u></b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.608.084	1.562.783
Selskabsskat	15	0	76.000
Udskudt skat	21	205.000	566.765
Andre tilgodehavender		851.468	468.239
Moms		542.890	0
Forudbetalte omkostninger		371.181	268.038
Periodeafgrænsningsposter		<u>27.911</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>3.606.533</u></b>	<b><u>2.941.825</u></b>
<b>Værdipapirer</b>	19 + 23	<b><u>21.788.801</u></b>	<b><u>24.953.644</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.399.410</u></b>	<b><u>2.127.296</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>27.794.745</u></b>	<b><u>30.022.764</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>29.604.137</u></b>	<b><u>31.653.489</u></b>



## Balance pr. 31. december

<b>Passiver</b>	Note	2020 (kr.)	2019 (kr.)
Kapitalkonto		21.846.316	21.198.090
Reserve for udviklingsomkostninger		0	664.938
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		3.433	3.433
	20	<b>21.849.749</b>	<b>21.866.461</b>
Afvikling af kongres		0	400.000
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		650.000	550.000
IT-projekter		500.000	250.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.150.000</b>	<b>1.200.000</b>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>22.999.749</b>	<b>23.066.461</b>
Lønmodtagernes Feriemidler		0	593.568
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>593.568</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.944.034	1.891.887
Selskabsskat	15	0	0
Lønmodtagernes Feriemidler		1.460.838	0
Anden gæld	22	2.334.204	4.401.720
Periodeafgrænsningsposter		865.312	1.699.853
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.604.388</b>	<b>7.993.460</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>6.604.388</b>	<b>8.587.029</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>29.604.137</b>	<b>31.653.489</b>
Eventualforpligtelser	23		

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2020 (kr.)	2019 (kr.)
Årets resultat før skat		695.053	-783.710
Resultat i tilknyttet virksomhed		0	1.250
Betalt selskabsskat		76.000	-74.000
Hensættelser		-400.000	550.000
Afskrivninger		541.727	953.152
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		-484.269	507.386
Ændring i driftskapital	24	-3.085.114	2.521.198
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>-2.656.603</b>	<b>3.675.276</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-86.400	-70.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-633.994	-26.598
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>-720.394</b>	<b>-96.598</b>
Ændring i likvide midler		<b>-3.376.997</b>	<b>3.578.678</b>
Likvider primo		27.080.940	24.009.647
Kursregulering, værdipapirer		484.269	-507.386
<b>Likvider ultimo</b>		<b>24.188.212</b>	<b>27.080.939</b>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		2.399.410	2.127.296
Værdipapirer til kursværdi		21.788.801	24.953.644
		<b>24.188.212</b>	<b>27.080.939</b>

## Noter

	2020 (kr.)	2019 (kr.)
<b>Note 1 - Kontingenter og abonnementer</b>		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	179.400 <u>20.726.000</u>	212.550 <u>20.283.000</u>
<b>I alt</b>	<b><u>20.905.400</u></b>	<b><u>20.495.550</u></b>
<b>Note 2 - IT aktiviteter</b>		
IT assistance og -rådgivning	19.612	16.489
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	123.300	159.050
Salg, Advojob	<u>727.500</u>	<u>760.900</u>
<b>I alt</b>	<b><u>870.412</u></b>	<b><u>936.439</u></b>
<b>Note 3 - Øvrige indtægter</b>		
Provisioner og øvrige salgsindtægter	294.289	262.285
Fondsstøtte - "Legal Tech"	3.804	22.901
Fondsstøtte - "Retsplejeloven 100 års jubilæum"	22.690	141.874
Fondsstøtte - "Navigator"	344.289	0
Fondsstøtte - "Fremtidsscenarier"	0	125.000
Fondsstøtte - "Netværk"	<u>22.500</u>	<u>20.000</u>
<b>I alt</b>	<b><u>687.572</u></b>	<b><u>572.060</u></b>
<b>Note 4 - Salgsomkostninger</b>		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	1.665.863	2.182.684
IT-ydelser der viderefaktureres	53.158	113.998
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	<u>36.242</u>	<u>109.305</u>
	<b><u>1.755.262</u></b>	<b><u>2.405.987</u></b>

## Noter

	2020 (kr.)	2019 (kr.)
<b>Note 5 - Gager og vederlag</b>		
Gager	14.703.220	16.500.539
Pensioner	1.462.445	1.418.100
Sociale bidrag og forsikringer	243.712	265.402
<b>I alt</b>	<b>16.409.378</b>	<b>18.184.041</b>
Antal fuldtidsansatte	26	27
<b>Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg</b>		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.300.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	64.112	218.035
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	220.236	610.515
<b>I alt</b>	<b>1.584.348</b>	<b>2.128.550</b>
<b>Note 7 - Faglige projekter</b>		
Retsplejeloven 100 års jubilæum	22.690	141.874
Legal Tech	3.804	22.901
Navigator	344.289	0
Lønstatistik og øvrige statistikker	178.754	175.882
Jurafabrikken	90.552	158.391
Øvrige faglige projekter	147.300	152.667
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	35.258	155.796
Kontingenter, eksterne fora	226.772	197.672
Advokatkodeks	0	17.427
<b>I alt</b>	<b>1.049.420</b>	<b>1.022.610</b>
<b>Note 8 - Lokaleomkostninger</b>		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	3.192.581	3.099.550
forbrugsafgifter	308.474	354.284
alarm og vagtordning	63.252	25.570
rengøring	639.912	701.019
drift og vedligeholdelse	204.883	258.563
<b>I alt</b>	<b>4.409.101</b>	<b>4.438.986</b>

## Noter

	2020 (kr.)	2019 (kr.)
<b>Note 9 - Administrationsomkostninger og IT</b>		
Kontorartikler og tryksager	10.719	61.319
Porto og fragt	10.914	107.040
Fotokopiering/print	5.366	21.455
Hosting af IT og øvrige IT-udgifter	1.723.136	1.090.830
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	65.260	65.715
Rejseomkostninger	88.885	168.343
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	63.594	88.565
Personaleudgifter	869.075	1.024.978
Telefon og bredbånd	81.184	99.735
Forsikringer	121.892	73.367
Revision	75.000	85.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	334.280	13.560
Inventar og øvrige småanskaffelser	210.054	167.847
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	35.053	27.741
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	358	23.911
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	259.072	415.720
Gebyrer bank, Nets m.fl.	81.445	78.013
Tab på debitorer	113.320	0
Efteruddannelse	848.167	235.522
Diverse	39.234	17.039
<b>I alt</b>	<b>5.036.008</b>	<b>3.865.700</b>
<b>Note 10 - Afskrivninger</b>		
Software	305.149	318.883
Indretning af lejede lokaler	94.842	237.489
Inventar og driftsmidler	141.737	396.780
<b>I alt</b>	<b>541.727</b>	<b>953.152</b>
<b>Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed</b>		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<b>0</b>	<b>-1.250</b>

## Noter

	2020 (kr.)	2019 (kr.)	
<b>Note 12 - Særlige poster</b>			
Omkostninger forbundet med organisationsændring	<u>0</u>	<u>2.394.494</u>	
<b>Note 13 - Finansielle indtægter</b>			
Renter, obligationer	46.360	348.567	
Renter, debitorer og kreditorer	632	1.996	
Urealiserede kursgevinster	717.020	352.986	
Realiserede kursgevinster	<u>0</u>	<u>31.270</u>	
<b>I alt</b>	<b><u>764.013</u></b>	<b><u>734.819</u></b>	
<b>Note 14 - Finansielle udgifter</b>			
Negativ indlånsrente, bank	25.924	30.109	
Renter i øvrigt	789	0	
Realiserede kurstab	<u>232.751</u>	<u>0</u>	
<b>I alt</b>	<b><u>259.464</u></b>	<b><u>30.109</u></b>	
	Resultat- opgørelse 2020	Resultat- opgørelse 2019	Skyldig skat 31.12.2020
<b>Note 15 - Skat af årets resultat</b>			
Selskabsskat for regnskabsåret	0	0	0
Indbetalinger	0	0	0
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>-361.765</u>	<u>164.265</u>	<u>0</u>
	<b><u>-361.765</u></b>	<b><u>164.265</u></b>	<b><u>0</u></b>
Udskudt skat 1. januar			566.765
Udskudt skat 31. december			<u>205.000</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen			<u>-361.765</u>

## Noter

<b>Note 16 - Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Software kr.</b>
Kostpris, primo	4.643.577
Tilgang	86.400
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>4.729.977</b>
Afskrivninger, primo	3.773.038
Afskrivninger	305.149
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>4.078.187</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>	<b>651.790</b>

<b>Note 17 - Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Driftsmidler og inventar kr.</b>	<b>Kunst kr.</b>
Kostpris, primo	1.795.289	3.861.752	371.668
Tilgang	18.528	615.466	0
Afgang	0	-942.794	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>1.813.817</b>	<b>3.534.424</b>	<b>371.668</b>
Afskrivninger, primo	1.596.368	3.775.588	0
Afskrivninger v/afgang	0	-942.794	0
Afskrivninger	94.842	141.737	0
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>1.691.210</b>	<b>2.974.531</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>	<b>122.607</b>	<b>559.894</b>	<b>371.668</b>

## Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.
<b>Note 18 - Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo	100.000	100.000
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
Nettoopskrivninger, primo	3.433	4.683
Årets resultat efter skat	0	-1.250
<b>Nettoopskrivninger, ultimo</b>	<b>3.433</b>	<b>3.433</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>103.433</b>	<b>103.433</b>

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter:  
Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.

<b>Note 19 - Værdipapirer</b>	Nominel beholdning kr.	Ankaffelses- værdi kr.	Kursværdi pr. 31.12.2020 kr.
<i>Investeringsforeninger</i>			
Sydinvest Portefølje Konservativ I AKK	190.745	21.067.785	21.788.801
<b>Værdipapirer i alt</b>		<b>21.067.785</b>	<b>21.788.801</b>

<b>Note 20 - Egenkapital</b>	Kapitalkonto kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Saldo, primo	21.198.090	664.938	3.433	21.866.461
Overført fra reserver	664.938	-664.938	0	0
Årets resultat	-16.712	0	0	-16.712
<b>Saldo, ultimo</b>	<b>21.846.316</b>	<b>0</b>	<b>3.433</b>	<b>21.849.749</b>



## Noter

	2020	2019
	(kr.)	(kr.)
<b>Note 21 - Udskudt skat</b>		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	-155.000	-192.004
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-50.000	-110.761
Hensatte forpligtelser	0	-264.000
	<u>-205.000</u>	<u>-566.765</u>

### Note 22 - Anden gæld

ATP	21.395	23.193
Feriepenge	178.879	7.792
Moms	0	301.737
Feriepengeforpligtelse	429.741	1.568.000
Skyldige lønomkostninger	0	2.100.000
Skyldige omkostninger	1.704.189	400.998
	<u>2.334.204</u>	<u>4.401.720</u>
<b>I alt</b>		

### Note 23 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået tre huslejekontrakter angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt med 12 måneder opsigelse svarende til 1,9 mio. kr. samt to huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 svarende til i alt ca. 2,4 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet depotbeholdning på 2,4 mio. kr. pr. 31.12.2020 i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer med opsigelsesvarsel på 24 måneder svarende til et samlet beløb for perioden på 1,6 mio. kr.

### Note 24 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-1.102.474	-321.834
Ændring i leverandørgæld m.v.	-1.982.640	2.843.032
	<u>-3.085.114</u>	<u>2.521.198</u>
<b>I alt</b>		

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ivan Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-057100402004

IP: 80.197.xxx.xxx

2021-04-12 15:04:40Z

NEM ID 

## Paul Martin Møllerup

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-727448538799

IP: 130.185.xxx.xxx

2021-04-12 15:18:05Z

NEM ID 

## Tomas Ilsøe Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-307367467738

IP: 83.94.xxx.xxx

2021-04-12 15:25:11Z

NEM ID 

## Mogens Yde Knudsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-132247275107

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-12 15:26:05Z

NEM ID 

## Lars Fredslund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-853665404555

IP: 81.19.xxx.xxx

2021-04-12 15:39:17Z

NEM ID 

## Casper Hauberg Grønnegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-255882161417

IP: 86.58.xxx.xxx

2021-04-12 16:08:57Z

NEM ID 

## Niels Christian Bøisen Døcker

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-213746522673

IP: 131.164.xxx.xxx

2021-04-12 16:18:36Z

NEM ID 

## Marianne Fruensgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476675558777

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-04-12 18:05:57Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JZWP6-GMV4C-6WHE7-6NY3Z-84YFL-M3BMX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Kjergaard Madsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-335889548787

IP: 91.198.xxx.xxx

2021-04-13 14:45:09Z

NEM ID 

## Tyge Jesper Rothe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-587067095269

IP: 188.120.xxx.xxx

2021-04-14 16:03:12Z

NEM ID 

## Christoffer Jensen

Revisor

Serienummer: CVR:16119040-RID:1190714487242

IP: 195.184.xxx.xxx

2021-04-15 13:03:31Z

NEM ID 

## Arne Sørensen

Revisor

Serienummer: CVR:16119040-RID:1207561238718

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-04-18 09:06:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JZWP6-GMV4C-6WHE7-6NY3Z-84YFL-M3BMX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>