

# **Danske Advokater**

**CVR nr. 30 97 49 72**

**Årsrapport 2019**

## Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse .....	1
Foreningsoplysninger .....	2
Ledelsesberetning .....	3
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	8
Anvendt regnskabspraksis.....	11
Resultatopgørelse.....	12
Balance .....	13
Pengestrømsopgørelse .....	15
Noter.....	16

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danske Advokater  
Vesterbrogade 32  
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: [www.danskeadvokater.dk](http://www.danskeadvokater.dk)  
e-mail: [mail@danskeadvokater.dk](mailto:mail@danskeadvokater.dk)

CVR nr. 30 97 49 72  
Stiftet: 11. januar 2008  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

*Formand:* Advokat Jørgen Kjergaard Madsen, Kromann Reumert  
*Næstformand:* Advokat Marianne Fruensgaard, HjulmandKaptain  
Advokat Casper Hauberg Grønnegaard, Klar Advokater  
Advokat Karsten Høj, Elmer Advokater  
Advokat Tomas Ilsøe Andersen, Advokatfirmaet Poul Schmith  
Advokat Lars Fredslund, Ret&Råd Grønbæk & Huuse  
Advokat Jens R. Andersen, Andersen & Svendsen Advokater  
Direktør Ivan Madsen, Accura  
Advokat Jesper Rothe, Bech-Bruun Advokatfirma

### Direktion

Adm. direktør Paul Martin Mollerup

### Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Danske Advokaters opgave

Med afsæt i foreningens strategi for 2018 – 2021 ”En løsningsorienteret og digital medspiller” har Danske Advokater haft fire hovedprioriteter for indsatsen i 2019:

1. Sætte medlemmerne i centrum
2. Sætte den politiske dagsorden
3. Skabe en digitalt parat branche
4. Sikre adgang til advokatbistand i hele Danmark

### Fortsat fokus på regulering og konkurrence

Siden Konkurrencerådet besluttede, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen skulle udarbejde en analyse af konkurrencesituation for advokatbranchen, har Danske Advokater brugt mange ressourcer på dels at føde fakta ind til styrelsen, holde møder og kommentere foreløbige uformelle udkast, så embedsmændene forhåbentlig udarbejder en nuanceret rapport om en kompleks og mangfoldig branche. Danske Advokater har gjort en betragtelig indsats for, at embedsmændene er så godt klædt på som muligt, og at de kender vores holdninger og argumenter.

### Et godt år for kursusforretningen

Danske Advokaters medlemmer har været flittige gæster i Valencia i 2019. Faktisk blev bruttoomsætningen 3 millioner højere end i 2018. Omkostningerne steg blot med 1,5 millioner kroner, hvorfor det blev til et væsentligt bedre resultat i 2019 end i 2018. Det skyldes dog i høj grad, at 2019 var år 3 i den 3-årige uddannelsescyklus for obligatorisk efteruddannelse for advokater. Desuden har Danske Advokater gennemført en række større uddannelser – eksempelvis mediatoruddannelsen.

### Fortsat fremdrift for Schultz Legal

Til september lanceres produktet Schultz Legal Research – en moderne teknologisk platform - som Schultz har udarbejdet i samarbejde med os og med god faglig hjælp fra vores fagudvalg. Ambitionen er at skabe konkurrence på markedet for juridisk informationssøgning til gavn for vores medlemmer. Det nye produkt vil kunne imødekomme rigtig mange advokaters og juristers behov til en fornuftig pris. Der er blevet afholdt præsentationsmøder og oplæg for at sikre, at branchens input bliver hørt i udviklingsfasen.

### Fremtidsscenerier lanceret

Gennem et år har vi samarbejdet med Center for Fremtidssforskning og medlemmer for at komme med et bud på, hvordan fremtidens marked for juridiske ydelser ser ud. Det er der kommet en solid rapport ud af. På workshops og møder rundt om i landet er medlemmerne blevet præsenteret for tre

mulige fremtidsscenarier og en beskrivelse af, hvordan megatrends og underliggende tendenser i branchen vil påvirke fremtiden. Formålet har været at arbejdet kan fungere som inspiration og grundlag for interne diskussioner om, hvordan man kan positionere sin virksomhed i et marked under hastig forandring.

## **Stor omlægning af sekretariatet påvirker resultatet**

På de indre linjer har vi i løbet af året arbejdet på at forbedre og effektivisere vores opgaveløsning. Det resulterede i slutningen af året i en større organisationsændring i sekretariatet med opsigelser og omplacering af en række medarbejdere og arbejdsopgaver. Dette har naturligvis påvirket resultatet, da der var en række engangsudgifter forbundet med omlægningen. Ved at optimere en række administrative processer frigør vi ressourcer, som vi investerer i bedre videndeling og vidensopsamling gennem forbedret faglig sparring med medlemmer, fagudvalg og foreninger og i det hele taget ved at sikre effektiviteten gennem tværgående opgaveløsning. Vi er overbeviste om, at disse tiltag vil give Danske Advokater det bedst mulige fundament i en krævende og stadig mere digitaliseret fremtid.

## **Resultatet bedre end budgetteret**

Som konsekvens af repræsentantskabets og generalforsamlingens beslutning om at holde kontingentet i ro og nedbringe egenkapitalen var der budgetteret med underskud, men det faktiske underskud blev mindre end budgetteret.

## **Årets resultat**

Årets resultat udviser et overskud på 1.610.784 kr. før skat og særlige poster. De særlige poster vedrører omkostninger i forbindelse med omstrukturering af foreningens sekretariat ultimo 2019 og udgør 2.394.494 kr. Årets samlede resultat er således et underskud på 783.710 kr. før skat og 619.445 kr. efter indregning af aktuel og udskudt skat. Underskuddet kan henføres til omstruktureringen. Ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2019 på 697 virksomheder/forretningsadresser, som repræsenterede 3.449 advokater og 778 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var ca. 70% ved udgangen af 2019, hvilket er på niveau med tidligere år.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Figureerne på side 6 viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2019.

## **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, der har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

## Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

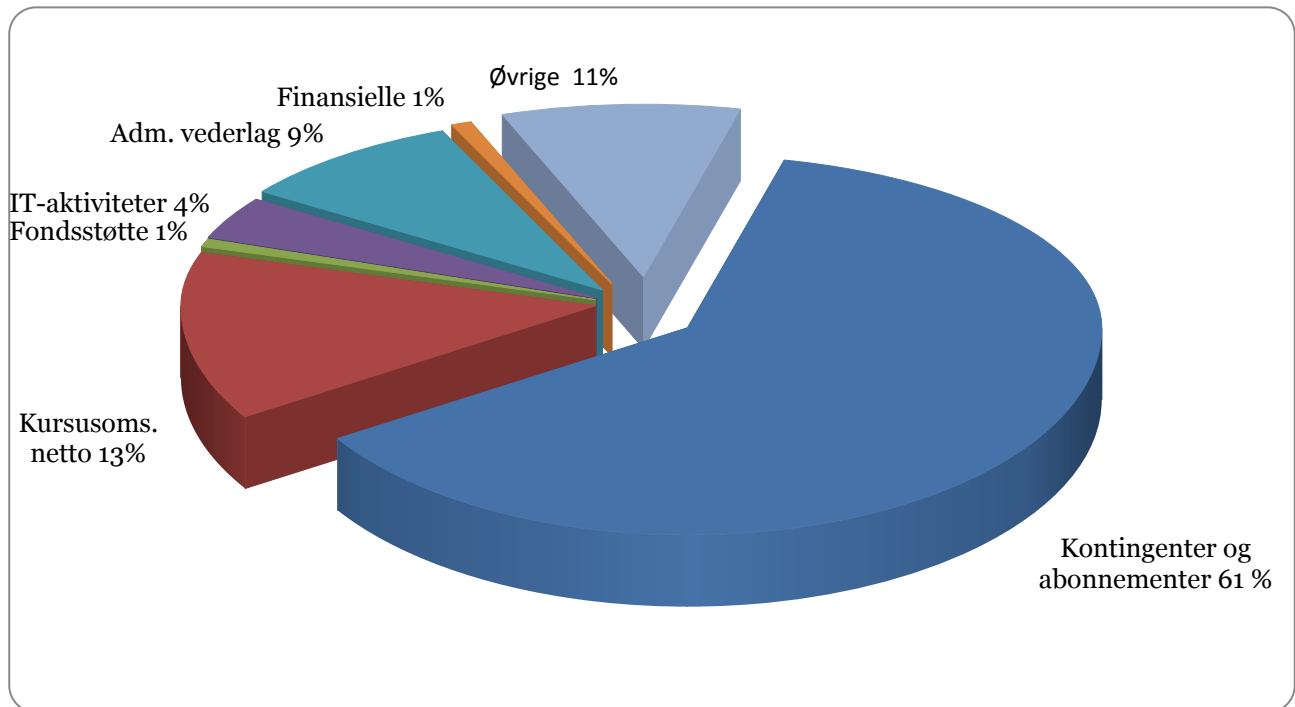
Danske Advokater forventer i 2020 et underskud på knap 1 mio kr. Forventningen er i overensstemmelse med det budgetoverslag, som blev forelagt på generalforsamlingen i september 2018.

Vi forventer fortsat stor konkurrence på markedet for efteruddannelse.

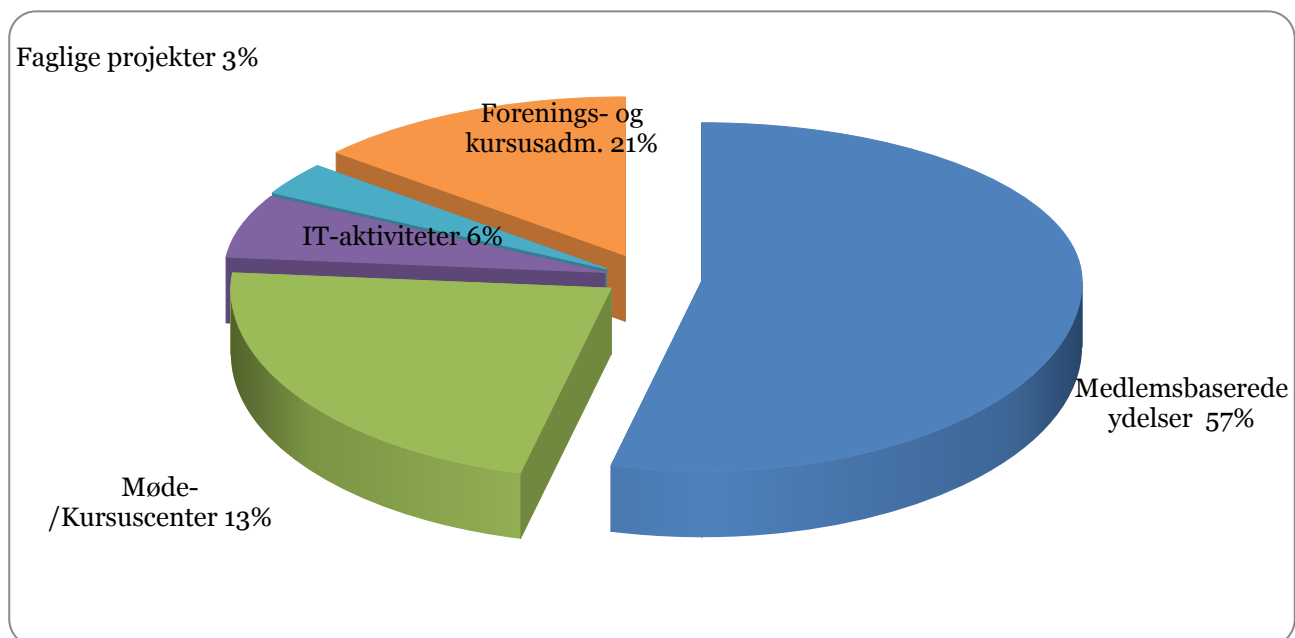
Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for foreningen.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af Covid-19.

## Indtægternes sammensætning



## Indtægternes anvendelse



## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. april 2020

### Direktion

Paul Martin Møllerup  
*adm. direktør*

### Bestyrelse

Jørgen Kjergaard Madsen  
*formand*

Marianne Fruensgaard  
*næstformand*

Karsten Høj

Casper Hauberg Grønnegaard

Tomas Ilsøe Andersen

Lars Fredslund

Ivan Madsen

Jesper Rothe

Jens R. Andersen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Danske Advokater

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede

revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med foreningens direktion om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 20. april 2020

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 77 12 31

Henrik Ødegaard  
statsautoriseret revisor  
mne 31489

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet af aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

#### **Personaleudgifter**

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

#### **Finansielle indtægter og udgifter**

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

#### **Selskabsskat**

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

## Balancen

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 13.800 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

### *Kapitalandele i tilknyttet virksomhed*

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Eventualforpligtelser**

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

## Resultatopgørelse

<i>Indtægter</i>	Note	2019 (kr.)	2018 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	20.495.550	20.167.450
Kursusomsætning, netto		5.882.018	4.322.355
IT-aktiviteter	2	936.439	1.156.863
Administrationsvederlag		3.280.202	3.023.374
Kursuscenter		3.944.970	3.401.310
Øvrige indtægter	3	572.060	407.145
<b>Indtægter i alt</b>		<b>35.111.239</b>	<b>32.478.497</b>
<i>Omkostninger</i>			
Salgsomkostninger	4	2.405.987	2.394.572
Gager og vederlag	5	18.184.041	17.816.268
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.128.550	2.028.979
Kongres, netto		200.000	153.552
Faglige projekter	7	1.022.610	1.136.733
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		654.889	577.823
Lokaleomkostninger	8	4.538.986	4.236.476
Administrationsomkostninger og IT	9	4.115.700	3.748.084
Afskrivninger	10	953.152	1.547.831
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>34.203.915</b>	<b>33.640.318</b>
<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>		<b>907.324</b>	<b>-1.161.821</b>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	-1.250	-574
Finansielle indtægter	13	734.819	571.529
Finansielle udgifter	14	-30.109	-280.902
<b>Resultat før skat og særlige poster</b>		<b>1.610.784</b>	<b>-871.768</b>
Særlige poster	12	-2.394.494	-515.795
<b>Resultat før skat</b>		<b>-783.710</b>	<b>-1.387.563</b>
Skat af årets resultat	15	164.265	299.000
<b>Årets resultat</b>		<b>-619.445</b>	<b>-1.088.563</b>
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		-1.250	-574
Overført til næste år		-618.195	-1.087.989
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-619.445</b>	<b>-1.088.563</b>

## Balance pr. 31. december

<b>Aktiver</b>	Note	2019 (kr.)	2018 (kr.)
Software	16	<u>870.539</u>	<u>1.119.422</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b><u>870.539</u></b>	<b><u>1.119.422</u></b>
Indretning af lejede lokaler	17	198.920	436.409
Driftsmidler og inventar	17	86.165	456.347
Kunst	17	<u>371.668</u>	<u>371.668</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>656.753</u></b>	<b><u>1.264.424</u></b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	18	<u>103.433</u>	<u>104.683</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>103.433</u></b>	<b><u>104.683</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.630.725</u></b>	<b><u>2.488.529</u></b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.562.783	1.155.241
Selskabsskat	15	76.000	2.001
Udskudt skat	21	566.765	402.500
Andre tilgodehavender		468.239	242.154
Forudbetalte omkostninger		268.038	308.749
Periodeafgrænsningsposter		<u>0</u>	<u>271.082</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>2.941.825</u></b>	<b><u>2.381.727</u></b>
<b>Værdipapirer</b>	19 + 23	<b><u>24.953.644</u></b>	<b><u>21.245.691</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.127.296</u></b>	<b><u>2.763.956</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>30.022.764</u></b>	<b><u>26.391.374</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>31.653.489</u></b>	<b><u>28.879.903</u></b>



## Balance pr. 31. december

		2019	2018
<b>Passiver</b>	Note	(kr.)	(kr.)
Kapitalkonto		21.198.090	21.650.322
Reserve for udviklingsomkostninger		664.938	830.901
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		3.433	4.683
<b>Egenkapital i alt</b>	20	<b>21.866.461</b>	<b>22.485.906</b>
Afvikling af kongres		400.000	200.000
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		550.000	450.000
IT-projekter		250.000	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.200.000</b>	<b>650.000</b>
Lønmodtagernes Feriemidler		593.568	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>593.568</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.891.887	1.635.207
Selskabsskat	15	0	0
Anden gæld	22	4.401.720	2.631.010
Periodeafgrænsningsposter		1.699.853	1.477.780
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.993.460</b>	<b>5.743.997</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>8.587.029</b>	<b>5.743.997</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>31.653.489</b>	<b>28.879.903</b>
Eventualforpligtelser	23		

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2019 (kr.)	2018 (kr.)
Årets resultat før skat		-783.710	-1.387.563
Resultat i tilknyttet virksomhed		1.250	574
Betalt selskabsskat		-74.000	-312.365
Hensættelser		550.000	-308.774
Afskrivninger		953.152	1.547.831
Urealiseret gevinst/ tab, værdipapirer		507.386	253.057
Ændring i driftskapital	24	<u>2.521.198</u>	<u>1.537.406</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b><u>3.675.276</u></b>	<b><u>1.330.166</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-70.000	-191.272
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-26.598</u>	<u>-238.641</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b><u>-96.598</u></b>	<b><u>-429.913</u></b>
Ændring i likvide midler		<b>3.578.678</b>	<b>900.253</b>
Likvider primo		24.009.647	23.362.451
Kursregulering, værdipapirer		<u>-507.386</u>	<u>-253.057</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>27.080.939</u></b>	<b><u>24.009.647</u></b>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Likvide beholdninger		2.127.296	2.763.956
Værdipapirer til kursværdi		<u>24.953.644</u>	<u>21.245.691</u>
		<b><u>27.080.939</u></b>	<b><u>24.009.647</u></b>

## Noter

	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<b>Note 1 - Kontingenter og abonnementer</b>		
Servicepakke, personligt tegnede Kontingenter	212.550 20.283.000	216.450 19.951.000
<b>I alt</b>	<b>20.495.550</b>	<b>20.167.450</b>
<b>Note 2 - IT aktiviteter</b>		
IT assistance og -rådgivning Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v. Salg, Advojob	16.489 159.050 760.900	98.700 195.463 862.700
<b>I alt</b>	<b>936.439</b>	<b>1.156.863</b>
<b>Note 3 - Øvrige indtægter</b>		
Provisioner og øvrige salgsindtægter Fondsstøtte - "Legal Tech" Fondsstøtte - "Retsplejeloven 100 års jubilæum" Fondsstøtte - "Life Science" Fondsstøtte - "Fremtidsscenarier" Fondsstøtte - "Netværk for yngre Familie- & Arveretadv.	262.285 22.901 141.874 0 125.000 20.000	206.433 18.412 0 82.300 100.000 0
<b>I alt</b>	<b>572.060</b>	<b>407.145</b>
<b>Note 4 - Salgsomkostninger</b>		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia IT-ydelser der viderefaktureres Annoncering og salgsfremmende omkostninger	2.182.684 113.998 109.305	2.170.361 146.676 77.535
	<b>2.405.987</b>	<b>2.394.572</b>

## Noter

	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<b>Note 5 - Gager og vederlag</b>		
Gager	16.500.539	16.195.451
Pensioner	1.418.100	1.379.651
Sociale bidrag og forsikringer	265.402	241.166
<b>I alt</b>	<b>18.184.041</b>	<b>17.816.268</b>
Antal fuldtidsansatte	27	26
<b>Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg</b>		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.300.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	218.035	174.196
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	610.515	554.783
<b>I alt</b>	<b>2.128.550</b>	<b>2.028.979</b>
<b>Note 7 - Faglige projekter</b>		
Retsplejeloven 100 års jubilæum	141.874	0
Legal Tech	22.901	18.412
Lønstatistik og øvrige statistikker	175.882	370.773
Jurafabrikken	158.391	120.776
Nyt lovprodukt	0	154.692
Øvrige faglige projekter	152.667	110.293
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	155.796	183.849
Kontingenter, eksterne fora	197.672	127.110
Advokatkodeks	17.427	50.828
<b>I alt</b>	<b>1.022.610</b>	<b>1.136.733</b>
<b>Note 8 - Lokaleomkostninger</b>		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	3.099.550	2.948.899
forbrugsafgifter	354.284	364.337
alarm og vagtordning	25.570	34.287
rengøring	701.019	635.240
hensat til senere istandsættelse	100.000	100.000
drift og vedligeholdelse	258.563	153.713
<b>I alt</b>	<b>4.538.986</b>	<b>4.236.476</b>

## Noter

	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<b>Note 9 - Administrationsomkostninger og IT</b>		
Kontorartikler og tryksager	61.319	69.731
Porto og fragt	107.040	109.075
Fotokopiering/print	21.455	20.106
Hosting af IT og øvrige IT-udgifter	1.340.830	910.277
Mindre hardware-/ softwareanskaffelser	65.715	118.880
Rejseomkostninger	168.343	144.436
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	88.565	63.724
Personaleudgifter	1.024.978	959.104
Telefon og bredbånd	99.735	108.338
Forsikringer	73.367	88.740
Revision	85.000	85.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	13.560	19.662
Ekstern bistand vedr. GDPR	0	266.000
Inventar og øvrige småanskaffelser	167.847	175.118
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	27.741	27.213
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	23.911	41.889
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	415.720	185.624
Gebyrer bank, Nets m.fl.	78.013	79.644
Tab på debitorer	0	-2.164
Efteruddannelse	235.522	260.699
Diverse	17.039	16.988
<b>I alt</b>	<b>4.115.700</b>	<b>3.748.084</b>
<b>Note 10 - Afskrivninger</b>		
Software	318.883	467.637
Indretning af lejede lokaler	237.489	347.585
Inventar og driftsmidler	396.780	732.609
<b>I alt</b>	<b>953.152</b>	<b>1.547.831</b>
<b>Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed</b>		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<b>-1.250</b>	<b>-574</b>

## Noter

	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<b>Note 12 - Særlige poster</b>		
Omkostninger forbundet med organisationsændring	<u>2.394.494</u>	<u>515.795</u>
<b>Note 13 - Finansielle indtægter</b>		
Renter, obligationer	348.567	476.269
Renter, debitorer og kreditorer	1.996	1.521
Urealiserede kursgevinster, obligationer	352.986	0
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>31.270</u>	<u>93.739</u>
<b>I alt</b>	<u><b>734.819</b></u>	<u><b>571.529</b></u>
<b>Note 14 - Finansielle udgifter</b>		
Negativ indlånsrente, bank	30.109	27.557
Renter i øvrigt	0	288
Urealiserede kurstab, obligationer	<u>0</u>	<u>253.057</u>
<b>I alt</b>	<u><b>30.109</b></u>	<u><b>280.902</b></u>
	Resultat- opgørelse 2019	Tilgodehavende skat 31.12.2019
<b>Note 15 - Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat for regnskabsåret	0	0
Indbetalinger	0	76.000
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>164.265</u>	<u>0</u>
	<u><b>164.265</b></u>	<u><b>76.000</b></u>
Udskudt skat 1. januar		402.500
Udskudt skat 31. december		<u>566.765</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>164.265</u>

## Noter

	<b>Software kr.</b>
<b>Note 16 - Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris, primo	4.573.577
Tilgang	70.000
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>4.643.577</b>
Afskrivninger, primo	3.454.155
Afskrivninger	318.883
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>3.773.038</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>870.539</b>

	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Driftsmidler og inventar kr.</b>	<b>Kunst kr.</b>
<b>Note 17 - Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris, primo	1.795.288	3.835.155	371.668
Tilgang	0	26.598	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>1.795.288</b>	<b>3.861.753</b>	<b>371.668</b>
Afskrivninger, primo	1.358.879	3.378.808	0
Afskrivninger	237.489	396.780	0
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>1.596.368</b>	<b>3.775.588</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>198.920</b>	<b>86.165</b>	<b>371.668</b>

## Noter

### Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.

#### Note 18 - Finansielle anlægsaktiver

Kostpris, primo

100.000

**Kostpris, ultimo**

**100.000**

Nettoopskrivninger, primo

4.683

Årets resultat efter skat

-1.250

**Nettoopskrivninger, ultimo**

**3.433**

**Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018**

**103.433**

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter:  
Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.

#### Note 19 - Værdipapirer

*Obligationer*

0,5% NYK 5NYK01EA 2030  
1% NYK 01EA 2032  
1,5% Nykredit 01 2037  
1% NYK iNYK01EA 2040  
2,5% BRF 411EOA 2047  
1,5% NYK NYK01 2050  
2,5% Nykredit 411E 2047

**Nominal  
beholdning  
kr.**

**Ankaffelses-  
værdi  
kr.**

**Kursværdi  
pr. 31.12.2019  
kr.**

4.465.824

4.498.450

4.527.822

1.276.452

1.268.145

1.306.761

6.742.537

6.663.700

6.934.573

6.311.338

6.202.668

6.416.256

647.050

634.581

665.980

1.817.792

1.768.739

1.842.478

1.828.910

1.953.897

1.876.891

**23.089.903**

**22.990.180**

**23.570.761**

*Investeringsforeningsbeviser*

**stk.**

**kr.**

**kr.**

Sydinvest Virksomhedsobligationer IG

**13.320**

**1.400.900**

**1.382.882**

**Værdipapirer i alt**

**24.391.080**

**24.953.644**



## Noter

<b>Note 20 - Egenkapital</b>	<b>Kapitalkonto</b> kr.	<b>Reserve for udviklings- omkostninger</b> kr.	<b>Reserve for opskrivning af kapitalandele</b> kr.	<b>I alt</b> kr.
Saldo, primo	21.650.322	830.901	4.683	22.485.906
Årets software	-54.600	54.600	0	0
Årets afskrivning	220.563	-220.563	0	0
Årets resultat	-618.195	0	-1.250	-619.445
<b>Saldo, ultimo</b>	<b>21.198.090</b>	<b>664.938</b>	<b>3.433</b>	<b>21.866.461</b>

<b>Note 21 - Udskudt skat</b>	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	-192.004	3.000
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-110.761	-262.500
Hensatte forpligtelser	-264.000	-143.000
	<b>-566.765</b>	<b>-402.500</b>

### Note 22 - Anden gæld

ATP	23.193	23.572
Feriepenge	7.792	8.689
Moms	301.737	164.610
Feriepengeforpligtelse	1.568.000	2.045.000
Skyldige lønomkostninger	2.100.000	0
Skyldige omkostninger	400.998	389.139
<b>I alt</b>	<b>4.401.720</b>	<b>2.631.010</b>

### Note 23 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået tre huslejekontrakter angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt med 12 måneder opsigelse svarende til 1,9 mio. kr. samt to huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 svarende til i alt ca. 3,5 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgaranti i relation til huslejekontrakten er stillet obligationsbeholdning på nom. 2,1 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer med opsigelsesvarsel på 12 måneder svarende til et samlet beløb for perioden på 0,5 mio. kr.

## Noter

	2019 (kr.)	2018 (kr.)
<b>Note 24 - Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-321.834	688.202
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.843.032	849.204
<b>I alt</b>	<b>2.521.198</b>	<b>1.537.406</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tomas Ilsø Andersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-307367467738

IP: 83.93.xxx.xxx

2020-04-20 12:32:58Z

NEM ID 

## Jørgen Kjergaard Madsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-335889548787

IP: 91.198.xxx.xxx

2020-04-20 12:36:07Z

NEM ID 

## Ivan Madsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-057100402004

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-04-20 12:43:10Z

NEM ID 

## Karsten Høj

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-387571784586

IP: 77.66.xxx.xxx

2020-04-20 13:26:39Z

NEM ID 

## Paul Martin Møllerup

### Adm. direktør

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-727448538799

IP: 87.51.xxx.xxx

2020-04-20 14:25:59Z

NEM ID 

## Marianne Fruensgaard

### Næstformand

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-476675558777

IP: 185.66.xxx.xxx

2020-04-20 15:19:46Z

NEM ID 

## Tyge Jesper Rothe

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-587067095269

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-04-21 13:02:33Z

NEM ID 

## Lars Fredslund

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-853665404555

IP: 81.19.xxx.xxx

2020-04-21 13:03:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OP1WZ-AMMNE-A74GB-35D4B-UHOEHLDVEW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Casper Hauberg Grønnegaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: PID:9208-2002-2-255882161417

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-04-22 06:57:45Z

NEM ID 

## Jens R. Andersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Danske Advokater

Serienummer: CVR:21263982-RID:1245659307724

IP: 80.196.xxx.xxx

2020-04-23 12:47:37Z

NEM ID 

## Henrik Ødegaard

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers

Serienummer: CVR:33771231-RID:56872415

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-04-23 13:58:22Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OP1WZ-AMMNE-A74GB-35D4B-UHOEHLDYEW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>